

# Sistema de dirección estratégica



Universidad de Jaén

## **Plan Director de Movilidad Sostenible de la Universidad de Jaén 2021-2023**



## Plan Director de Movilidad Sostenible de la Universidad de Jaén

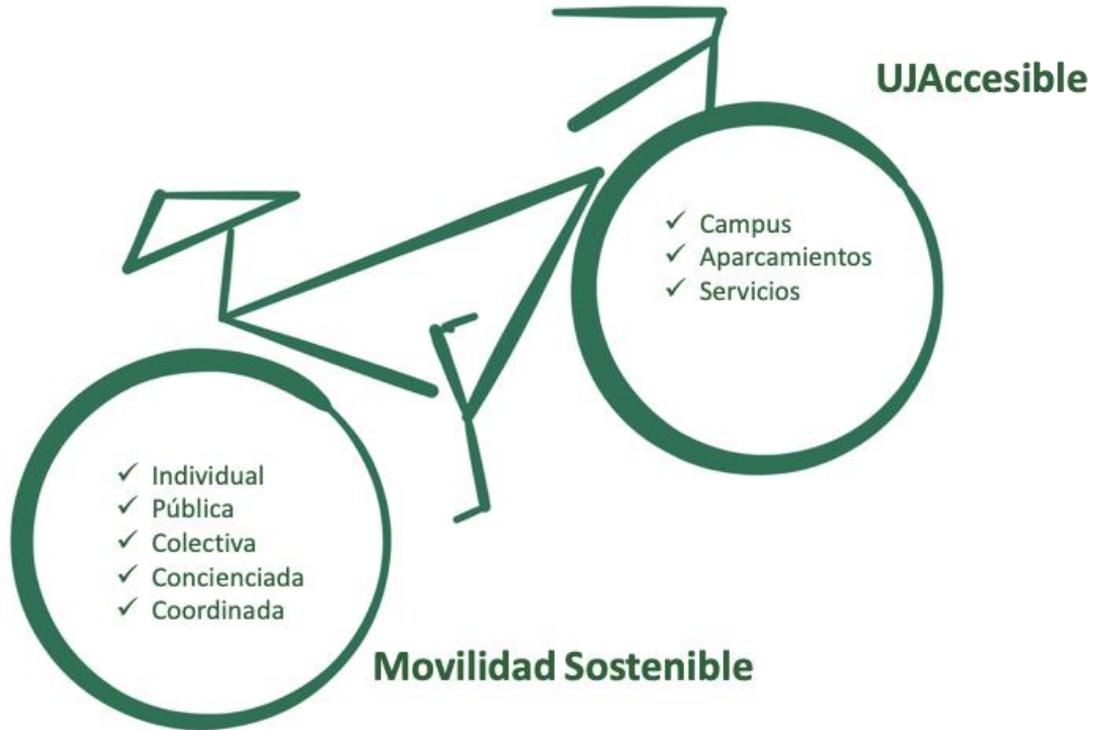
Autoría	Dirección de Secretariado de Universidad Sostenible y Saludable
Vicerrectorado	Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio
Entrada en vigor	2021

### Índice

<i>Estrategia</i>	3
<i>Justificación</i>	4
<i>Objetivos Generales del Plan Director</i>	6
Interrelación de Objetivos del plan director con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 de la ONU	7-
Interrelación de Objetivos del plan director con los Indicadores Greenmetric	7
Interrelación de Objetivos del plan director con Indicadores CRUE	8
<i>Resumen ejecutivo del Plan Director de Movilidad Sostenible</i>	9
<i>Descripción detallada del plan director</i>	12
MSO1. Optimizar la accesibilidad a la UJA	12
MSO2. Promover una movilidad sostenible	17
<i>Seguimiento del Plan Director</i>	23
Metodología de Seguimiento y Control	23
Responsables del Seguimiento	23



## Estrategia





## Justificación

Uno de los rasgos destacados de la Universidad de Jaén es la dirección estratégica y la gobernanza de acuerdo con objetivos institucionales compartidos. Así, desde el año 2003 la institución incorpora a su sistema de gobernanza el I Plan Estratégico de la Universidad de Jaén –vigente hasta el año 2010– que ha sido continuado con el II Plan Estratégico de la Universidad de Jaén (Horizonte 2020).

En el III Plan Estratégico de la Universidad de Jaén (PEUJA3-25) se han identificado una serie de factores críticos de éxito para los próximos años, así como una serie de áreas transversales entre las que se destaca el papel activo de la institución en la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. En esa línea el Objetivo estratégico 6 del PEUJA3-25 se enfoca en “*Reforzar el compromiso social de la universidad implantando los ODS en todos los niveles de actividad de la universidad (OE6)*”. Entre las prioridades estratégicas que se determinan como críticas para lograr el objetivo se establece la prioridad estratégica O6.2 “*Desarrollar políticas que mantengan el avance hacia una institución saludable y sostenible, comprometida con el bienestar de las personas y medioambientalmente responsable*”. El Plan Director de Movilidad Sostenible de la UJA se presenta como una de las guías para el despliegue de este objetivo estratégico de nuestra institución.

Además, este Plan se enmarca dentro de la política de Responsabilidad y Compromiso Social de la Universidad de Jaén que, junto con el Plan de Sostenibilidad Ambiental, el Plan de Universidad Saludable, el Plan de Igualdad Efectiva entre Mujeres y Hombres, el Plan de Voluntariado, o el Plan de Cooperación para el Desarrollo, consolidan el compromiso social de la Institución.

Otros referentes fundamentales son la Declaración de Política de Sostenibilidad Ambiental de la Universidad de Jaén, de 2012, los informes de Progreso Social de la Red Pacto Mundial España, los informes del Grupo de Trabajo de Evaluación de la Sostenibilidad Universitaria (GESU) de CRUE-Sostenibilidad, los informes de UI Greenmetric World University Ranking y los Objetivos de Desarrollo Sostenible establecidos en la agenda 2030.

La Declaración de Política de Sostenibilidad Ambiental de la Universidad de Jaén supone el inicio del compromiso medioambiental de la institución. En ella se establecen 9 compromisos: 1) garantizar el cumplimiento de la normativa medioambiental, 2) establecer un sistema de gestión para prevenir, reducir y eliminar el impacto ambiental de la actividad universitaria, 3) fomentar el ahorro de recursos naturales, materias primas y energía y la reducción de residuos, 4) considerar criterios ambientales en la planificación y gestión de las infraestructuras, 5) introducir cláusulas sociales y ambientales en los procedimientos de contrataciones y compras, 6) informar, formar y sensibilizar a la comunidad universitaria en las directrices de política ambiental promoviendo su participación activa, 7) fomentar la incorporación de contenidos relacionados con el desarrollo sostenible en las competencias transversales de las titulaciones oficiales, 8) desarrollar y fomentar líneas de investigación y transferencia del conocimiento en materia de sostenibilidad y 9) establecer objetivos y metas anuales para llevar a cabo los compromisos adquiridos y realizar un seguimiento continuo de su grado de cumplimiento. Estos compromisos pusieron de manifiesto la necesidad de desarrollar un Plan de Movilidad y un Plan de Sostenibilidad Ambiental.



La Red Española del Pacto Mundial está promovida por Naciones Unidas y pretende el cumplimiento de los Diez Principios del Pacto Mundial: dos en el área de Derechos Humanos, cuatro en el área de los Estándares Laborales, uno en el ámbito de la anticorrupción y tres en materia de Medioambiente. Estos tres últimos son los siguientes: 1) las empresas deberán mantener un enfoque preventivo que favorezca el medioambiente, 2) las empresas deben fomentar las iniciativas que promuevan una mayor responsabilidad ambiental y 3) las empresas deben favorecer el desarrollo y la difusión de las tecnologías respetuosas con el medio ambiente. En los correspondientes informes de progreso, la UJA demuestra tener entre sus objetivos la educación y el voluntariado ambiental, así como el desarrollo de una oferta de formación de postgrado orientada al desarrollo de comportamientos ambientalmente más sostenibles.

El Grupo de Trabajo de Evaluación de la Sostenibilidad Universitaria (GESU) se crea con el objetivo de desarrollar una herramienta de evaluación que proporcione información sobre el nivel de sostenibilidad ambiental de las universidades y sirva de punto de referencia para la mejora. Se evalúan las áreas de Organización, Docencia e Investigación y Gestión Ambiental y se proporciona información sobre el porcentaje de cumplimiento de los indicadores en cada una de las áreas. En la última evaluación de la UJA, a partir de los datos obtenidos hasta el año 2020, los resultados indican un 72,9% de cumplimiento en el área de Organización, un 59,5% en el área de Docencia e Investigación, y un 64,8% en el área de Gestión Ambiental.

En cuanto al ranking UI GreenMetric World University, éste es la principal referencia internacional para medir los esfuerzos de las distintas universidades del mundo en materia medioambiental. Se evalúan 5 indicadores relativos a: configuración e infraestructura, energía y agua, reciclaje de residuos, transporte ecológico y educación e investigación. En la última evaluación del año 2020, la UJA se sitúa por encima del promedio en todas las áreas, con la excepción de configuración e infraestructuras (aunque la posición es cercana a la media). La posición más destacada de la institución está en los ámbitos de educación, reciclaje de residuos, uso del agua y transporte ecológico.

Por último, el Gobierno de España, y con él la Comunidad Autónoma de Andalucía, se han comprometido a trabajar en el cumplimiento de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible propuestos en la Asamblea de Naciones Unidas para el año 2030, desarrollando una serie de estrategias como la Estrategia Española de Movilidad Sostenible (EEMS) y la Estrategia Andaluza de Desarrollo Sostenible 2030. De modo general, estos objetivos persiguen la igualdad entre las personas, proteger el planeta y asegurar la prosperidad; sin embargo, son tres los que constituyen el marco de referencia de las metas relacionadas con la búsqueda de un transporte sostenible: los objetivos 11, 13 y 17. El objetivo 11, Ciudades y Comunidades Sostenibles, incluye la meta de proporcionar acceso a sistemas de transporte que sean seguros, asequibles, accesibles y sostenibles. El objetivo 13, Acción por el Clima, tiene como metas incorporar políticas, estrategias y planes relativos al cambio climático, así como mejorar la educación, la sensibilización y la capacidad humana e institucional respecto de la mitigación del cambio climático y la reducción de sus efectos. El objetivo 17, Alianzas para lograr los Objetivos, es fundamental para el logro de los otros dos objetivos.

En este contexto, y derivado y alineado con todos estos referentes, se propone un Plan Director de Movilidad Sostenible de la Universidad de Jaén que consta de 2 objetivos generales, que se concretan en



8 líneas estratégicas y se despliegan en 30 acciones, los cuales serán descritos extensamente en las páginas siguientes.

### Objetivos Generales del Plan Director

**Objetivo General 1.** Optimizar la accesibilidad a la UJA

**Objetivo General 2.** Promover una movilidad sostenible

**MSO1. Optimizar la accesibilidad a la UJA.** Pretende posibilitar un mejor acceso a la UJA, y dentro de ella (intra y entre campus), que permita la satisfacción de las necesidades de la comunidad universitaria (formación, investigación, trabajo y ocio cultural y deportivo, entre otras) de un modo más eficiente.

**MSO2. Promover una movilidad sostenible.** Pretende satisfacer las necesidades mencionadas en el objetivo general 1 promoviendo un modelo de movilidad y transporte sostenible y de alta calidad, que tenga en cuenta las posibilidades de desplazamiento, las características del territorio y la oferta de transporte público, y que sea compatible con un desarrollo regional equilibrado y una reducción de las emisiones y residuos contaminantes sobre el medio ambiente.

Objetivo del Plan Director		PEUJA 21-25
Código	Denominación	Código
MSO1	Optimizar la accesibilidad a la UJA	OE6.2
MSO2	Promover una movilidad sostenible	OE6.2

**Objetivo y prioridad estratégica del PEUJA 21-25 que se pretende atender:**

OE6. Reforzar el compromiso social de la universidad implantando los ODS en todos los niveles de actividad de la universidad

OE6.2. *Desarrollar políticas que mantengan el avance hacia una institución saludable y sostenible, comprometida con el bienestar de las personas y medioambientalmente responsable.*



## Interrelación de Objetivos del plan director con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 de la ONU

Objetivo del Plan Director		ODS	
Código	Denominación	Código	Denominación
MSO1	Optimizar la accesibilidad a la UJA	11	Ciudades y comunidades sostenibles
		13	Acción por el clima
MSO2	Promover una movilidad sostenible	11	Ciudades y comunidades sostenibles
		13	Acción por el clima
		17	Alianzas para lograr objetivos

### ODS que se pretende atender con el Plan Director:

ODS 11: Ciudades y Comunidades Sostenibles. Lograr que las ciudades sean más inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles.

ODS 13: Acción por el Clima. Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos.

ODS 17: Alianzas para lograr los objetivos. Revitalizar la alianza mundial para el desarrollo sostenible.

## Interrelación de Objetivos del plan director con los Indicadores Greenmetric

Objetivo del Plan Director		Indicadores	
Código	Denominación	Código	Denominación
MSO1	Optimizar la accesibilidad a la UJA	5.2	Autos que ingresan en la Universidad
		5.3	Motos que ingresan en la Universidad
		5.16	Política de ruta peatonal en el Campus
MSO2	Promover una movilidad sostenible	5.9	Política de vehículos de emisión cero
		5.15	Disminución vehículos privados

### Indicadores *greenmetric* relacionados:

5.2. Cantidad de autos que ingresan a la universidad diariamente.

5.3. Número de motocicletas que ingresan a la universidad diariamente.

5.9. Política de vehículos de emisión cero (ZEV) en el campus (TR.3).

5.15. Número de iniciativas de transporte para disminuir los vehículos privados en el campus.

5.16. Política de ruta peatonal en el campus.



## Interrelación de Objetivos del plan director con Indicadores CRUE

Objetivo del Plan Director		Indicadores	
Código	Denominación	Código	Denominación
MSO1	Optimizar la accesibilidad a la UJA	8.3	Acciones para reducir desplazamiento
		8.4	Acciones para peatonalizar Campus
		8.8	Acciones de control de aparcamiento
MSO2	Promover una movilidad sostenible	8.5	Acciones para fomentar uso bicicleta
		8.6	Convenios para favorecer transporte sostenible
		8.9	Acciones para reducir impacto vehículo privado
		8.10	Acciones de sensibilización y participación

### Indicadores CRUE-Movilidad relacionados:

- 8.3. Se han desarrollado actuaciones para reducir la necesidad de desplazamiento (tele-enseñanza o tele-trabajo) o bien ordenar escalonadamente los horarios o flexibilizar la jornada laboral, etc.
- 8.4. Se han desarrollado acciones para peatonalizar el campus, limitando el tráfico rodado a determinadas áreas favoreciendo al peatón.
- 8.5. Se han desarrollado acciones para el fomento del uso de la bicicleta: carriles bici en el campus y conexión con externos; aparca-bicis seguros; sistema de préstamo; unidades de fomento del uso de la bicicleta, etc.
- 8.6. Se han desarrollado acuerdos o convenios con empresas de transporte y/o entidades y organismos públicos con competencias en la gestión del transporte colectivo para dotar de más transporte público y/o más ecológico a la universidad u ofrecer precios más ventajosos para el colectivo universitario.
- 8.8. Existen actuaciones de control de aparcamiento: políticas de reducción; cobro de tasas por aparcamiento; acciones correctivas de aparcamiento indebido; priorización de plazas por ocupación del vehículo o tipología o lugar de residencia, etc.
- 8.9. Se realizan acciones para reducir el impacto derivado del vehículo privado: acciones para promover viajes compartidos, utilización de vehículos verdes en flotas universitarias, etc.
- 8.10. Se realizan acciones de sensibilización y participación de la comunidad universitaria sobre movilidad: información impresa y web sobre movilidad; campañas de sensibilización sobre transporte sostenible; discusión participativa para la toma de decisiones sobre el transporte, etc.

## Resumen ejecutivo del Plan Director de Movilidad Sostenible

### MSO1. Optimizar la accesibilidad a la UJA.

#### MSO1.L1. Mejorar la accesibilidad en los Campus.

**MSO1.L1. A1.** Mejorar el acceso a los edificios de la UJA atendiendo a las necesidades de movilidad y al modo de llegar a los campus de toda la comunidad universitaria, independientemente de su diversidad funcional.

**MSO1.L1. A2.** Facilitar el acceso a los Campus a través de los modos de transporte sostenible de modalidad individual.

**MSO1.L1. A3.** Establecer espacios de uso mixto para peatones, bicicletas y otros sistemas de transporte sostenible individual, así como una señalización clara del espacio de circulación de estos tipos de vehículos dentro de los Campus.

**MSO1.L1. A4.** Facilitar el acceso peatonal al Campus de Jaén desde el tranvía.

**MSO1.L1. A5.** Estudiar la viabilidad de poner en marcha un servicio de lanzadera entre el Campus de las Lagunillas y el Campus Científico-Tecnológico de Linares.

**MSO1.L1. A6.** Estudiar la viabilidad de poner en marcha un sistema de comunicación entre los campus y el aeropuerto de Málaga, Granada y la estación del AVE de Córdoba.

#### MSO1.L2. Línea Estratégica 2. Racionalizar la gestión y el uso de los aparcamientos.

**MSO1.L2. A1.** Diseñar y activar un modelo de acceso identificado a los aparcamientos.

**MSO1.L2. A2.** Diseñar un modelo de gestión del aparcamiento que proporcione información sobre la disponibilidad de las plazas en UJA App.

**MSO1.L2. A3.** Estudiar la viabilidad de segmentación del uso de los aparcamientos.

**MSO1.L2. A4.** Diseñar un modelo de gestión del aparcamiento que permita la reserva de secciones o plazas en función de las necesidades de accesibilidad.

#### MSO1.L3. Línea Estratégica 3. Optimizar la necesidad de desplazamientos a la UJA.

**MSO1.L3. A1.** Avanzar hacia la simplificación y automatización de los trámites administrativos digitalizados que optimicen la eficiencia en la gestión y que reduzcan la obligatoriedad del desplazamiento a los Campus para realizar gestiones administrativas.

**MSO1.L3. A2.** Optimizar los desplazamientos a los Campus del personal de la UJA mediante el establecimiento de las medidas organizativas oportunas relacionadas con las modalidades de trabajo telemático y trabajo a distancia.

**MSO1.L3. A3.** Promover el desarrollo y aplicación de metodologías docente de modalidad on-line como complemento a la atención presencial.

**MSO2. Promover una movilidad sostenible.****MSO2.L1. Facilitar y promover el uso de los sistemas de transporte sostenible de modalidad individual.**

**MSO2.L1. A1.** Promover e incentivar el desplazamiento a pie a los Campus.

**MSO2.L1. A2.** Potenciar e incentivar los desplazamientos en bicicleta y en otras modalidades de transporte sostenible individual, asignando espacios de aparcamiento seguro para estos tipos de vehículos.

**MSO2.L1. A3.** Potenciar y mejorar el programa “Hack the City” y el uso de la bicicleta en los desplazamientos hacia ambos campus.

**MSO2.L2. Facilitar el uso del transporte público.**

**MSO2.L2. A1.** Facilitar información sobre tarifas, horario, frecuencia y paradas del tranvía y de autobuses urbanos e interurbanos en Jaén y Linares.

**MSO2.L2. A2.** Fomentar las mejoras en tarifas, horario, frecuencia y paradas en tranvía y en autobuses urbanos e interurbanos con los campus y entre los campus de la UJA.

**MSO2.L2. A3.** Facilitar la obtención y uso de tarjeta de transporte en los campus y estudiar su integración en la UJA App.

**MSO2.L3. Facilitar el uso de modos de transporte a motor sostenibles.**

**MSO2.L3. A1.** Dotar a los campus de espacios de aparcamiento para vehículos eléctricos individuales o colectivos y para vehículos eléctricos híbridos enchufables.

**MSO2.L3. A2.** Propiciar el funcionamiento de una plataforma para la gestión de uso, así como el establecimiento de paradas y aparcamientos para coche compartido (VAO).

**MSO2.L4. Crear conciencia en la comunidad universitaria en temas de movilidad sostenible y fomentar su participación en la toma de decisiones.**

**MSO2.L4. A1.** Establecer mecanismos de información y sensibilización para propiciar la movilidad sostenible, poniendo en marcha el Portal de Movilidad UJA.

**MSO2.L4. A2.** Diseñar, desarrollar y llevar a cabo campañas de divulgación sobre movilidad sostenible.

**MSO2.L4. A3.** Promover la visibilización de la investigación en transporte y movilidad sostenible.

**MSO2.L5. Establecer alianzas con administraciones públicas y entidades privadas que optimicen la movilidad y la hagan sostenible.**



**MSO2.L5. A1.** *Establecer alianzas que faciliten el desplazamiento a pie a los campus.*

**MSO2.L5. A2.** *Establecer alianzas que faciliten el desplazamiento en bicicleta u otras modalidades de transporte sostenible individual y promover una red de carriles para estos vehículos en las ciudades de Jaén y Linares.*

**MSO2.L5. A3.** *Establecer alianzas que faciliten el uso del transporte público.*

**MSO2.L5. A4.** *Asesorar a las entidades en el modelamiento del transporte para hacerlo más sostenible.*

**MSO2.L5. A5.** *Participar en las mesas de movilidad con las administraciones públicas.*

**MSO2.L5. A6.** *Fomentar el mecenazgo para el desarrollo de Trabajos Fin de Título sobre Movilidad Sostenible.*

## Descripción detallada del plan director

### MSO1. Optimizar la accesibilidad a la UJA

Posibilitar un mejor acceso a la UJA, y dentro de ella (intra y entre campus), para satisfacer las necesidades de la comunidad universitaria -educación, trabajo y ocio cultural, entre otras- de un modo más eficiente.

#### MSO1.L1 Mejorar la accesibilidad en los Campus

Comprende un conjunto de acciones dirigidas a posibilitar el acceso de la comunidad universitaria en su totalidad a los edificios e instalaciones de la UJA, así como a promover desplazamientos sostenibles y seguros dentro del campus.

##### MSO1.L1. A1 Mejorar el acceso a los edificios de la UJA atendiendo a las necesidades de movilidad y al modo de llegar a los campus de toda la comunidad universitaria, independientemente de su diversidad funcional

**Finalidad:** Hacer posible la mejora en la accesibilidad de los edificios y en el resto de instalaciones de los campus, convirtiendo a estos en entornos universalmente accesibles.

**Responsables:** Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio (coordina)  
Gerencia  
Vicerrectorado de Universidad Digital

**Servicios:** Servicio de Obras, Mantenimiento y Vigilancia de las Instalaciones  
Unidad de Prevención, Medioambiente y Sostenibilidad  
Servicio de Informática

##### MSO1.L1. A2 Facilitar el acceso a los Campus a través de los modos de transporte sostenible de modalidad individual

**Finalidad:** Revisar, mejorar y aumentar los itinerarios peatonales y para bicicletas y patinetes dentro de los Campus, así como facilitar la entrada a los campus mediante estos medios de transporte.

**Responsables:** Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio (coordina)  
Gerencia

**Servicios:** Servicio de Obras, Mantenimiento y Vigilancia de las Instalaciones  
Unidad de Prevención, Medioambiente y Sostenibilidad

##### MSO1.L1. A3 Establecer espacios de uso mixto para peatones, bicicletas y otros sistemas de transporte sostenible individual, así como una señalización clara del espacio de circulación de estos tipos de vehículos dentro de los Campus

**Finalidad:** Crear espacios de uso compartido en los campus donde peatones, bicicletas y patinetes puedan circular de modo seguro, estableciendo además una



señalización clara del espacio de circulación de estos tipos de vehículos dentro de los Campus.

**Responsables:** Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio (coordina)  
Gerencia

**Servicios:** Servicio de Obras, Mantenimiento y Vigilancia de las Instalaciones  
Unidad de Prevención, Medioambiente y Sostenibilidad

**MSO1.L1. A4 Facilitar el acceso peatonal al Campus de Jaén desde el tranvía**

**Finalidad:** Permitir la accesibilidad segura al Campus de Jaén desde la parada del tranvía situada en la Carretera de Madrid, construyendo una entrada de acceso peatonal al campus.

**Responsables:** Gerencia

**Servicios:** Servicio de Obras, Mantenimiento y Vigilancia de las Instalaciones

**MSO1.L1. A5 Estudiar la viabilidad de poner en marcha un servicio de lanzadera entre el Campus de Las Lagunillas y el Campus Científico-Tecnológico de Linares**

**Finalidad:** Facilitar a los miembros de la comunidad universitaria el desplazamiento entre los campus de las Lagunillas y Científico-Tecnológico de Linares a través de un servicio de lanzadera.

**Responsables:** Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio  
Gerencia

**Servicios:** Servicio de Obras, Mantenimiento y Vigilancia de las Instalaciones

**MSO1.L1. A6 Estudiar la viabilidad de poner en marcha un sistema de comunicación entre los campus y el aeropuerto de Málaga, Granada y la estación del AVE de Córdoba**

**Finalidad:** Facilitar a los miembros de la comunidad universitaria y a los visitantes un sistema de traslado entre los campus y los aeropuertos y estación del AVE cercanos.

**Responsables:** Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio  
Gerencia

**Servicios:** Servicio de Obras, Mantenimiento y Vigilancia de las Instalaciones

**MSO1.L2 Racionalizar la gestión y el uso de los aparcamientos**

Incluye aquellas acciones cuya finalidad es desarrollar un modelo de acceso y uso de los aparcamientos, y que éste favorezca la imagen pública de la institución, la actividad docente entre campus y la movilidad sostenible.

**MSO1.L2. A1 Diseñar y activar un modelo de acceso identificado a los aparcamientos**

**Finalidad:** Disponer de un sistema de acceso identificado a los aparcamientos, con vistas a conocer en cada momento el grado de aprovechamiento de los mismos.

**Responsables:** Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio (coordina)  
Vicerrectorado de Universidad Digital  
Gerencia

**Servicios:** Servicio de Obras, Mantenimiento y Vigilancia de las Instalaciones  
Servicio de Informática

**MSO1.L2. A2 Diseñar un modelo de gestión del aparcamiento que proporcione información sobre la disponibilidad de las plazas en UJA App**

**Finalidad:** Incorporar el sistema de acceso identificado a los aparcamientos a la UJA App y proporcionar información sobre la disponibilidad y uso de los aparcamientos.

**Responsables:** Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio (coordina)  
Vicerrectorado de Universidad Digital  
Gerencia

**Servicio:** Servicio de Informática  
Servicio de Obras, Mantenimiento y Vigilancia de las Instalaciones

**MSO1.L2. A3 Estudiar la viabilidad de segmentación del uso de los aparcamientos**

**Finalidad:** Elaborar un informe que contenga datos objetivos sobre la ocupación de los aparcamientos a lo largo del tiempo, recopilando además buenas prácticas de otras universidades que permita debatir con los distintos grupos de interés sobre la conveniencia de segmentar los aparcamientos. La segmentación debe tener en cuenta al menos los criterios de imagen pública de la institución en la recepción de visitantes, la facilitación de la actividad docente entre campus y la utilización prioritaria de medios de transporte sostenibles.

**Responsables:** Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio (coordina)  
Vicerrectorado de Universidad Digital  
Gerencia

**Servicio:** Servicio de Informática  
Servicio de Obras, Mantenimiento y Vigilancia de las Instalaciones



**MSO1.L2. A4 Diseñar un modelo de gestión del aparcamiento que permita la reserva de secciones o plazas en función de las necesidades de accesibilidad**

**Finalidad:** Definir un sistema de acceso identificado al aparcamiento que permita la gestión y reserva de plazas de acuerdo con los criterios de imagen pública de la institución en la recepción de visitantes, la facilitación de la actividad docente entre campus y la utilización prioritaria de medios de transporte sostenibles.

**Responsables:** Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio (coordina)  
Vicerrectorado de Universidad Digital  
Gerencia

**Servicios:** Servicio de Obras, Mantenimiento y Vigilancia de las Instalaciones  
Servicio de Informática

**MSO1.L3 Optimizar la necesidad de desplazamientos a la UJA**  
Comprende las acciones dirigidas a reducir los desplazamientos innecesarios a los Campus.

**MSO1.L3. A1 Avanzar hacia la simplificación y automatización de los trámites administrativos digitalizados que optimicen la eficiencia en la gestión y que reduzcan la obligatoriedad del desplazamiento a los Campus para realizar gestiones administrativas**

**Finalidad:** Aumentar los trámites administrativos que pueden realizarse de modo telemático, para evitar desplazamientos innecesarios a los Campus de los/as miembros de la Comunidad Universitaria.

**Responsables:** Gerencia (coordina)  
Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio  
Vicerrectorado de Universidad Digital  
Secretaría General

**Servicios:** Servicio de Información, Registro y Administración Electrónica  
Servicio de Informática  
Todos los demás servicios

**MSO1.L3. A2 Optimizar los desplazamientos a los Campus del personal de la UJA mediante el establecimiento de las medidas organizativas oportunas relacionadas con las modalidades de trabajo telemático y trabajo a distancia**

**Finalidad:** Establecer las medidas organizativas oportunas relacionadas con el trabajo telemático y el trabajo a distancia en el PDI y el PAS de la UJA, que permita reducir sus desplazamientos al Campus donde sea posible.

**Responsables:** Gerencia (coordina PAS)  
Vicerrectorado de Profesorado y Ordenación Académica (coordina PDI)



Secretaría General

**Servicios:** Servicio de Personal

**MSO1.L3. A3 Promover el desarrollo y aplicación de metodologías docentes de modalidad on-line como complemento a la atención presencial**

**Finalidad:** Optimizar los desplazamientos prescindibles de profesorado y estudiantado mediante la incorporación de metodologías docentes on-line en grados y postgrados que permitan la reducción de desplazamientos en aquellas actividades en las que la presencialidad no aporta un valor añadido.

**Responsables:** Vicerrectorado de Coordinación y Calidad de las Enseñanzas (coordina)  
Vicerrectorado de Profesorado y Ordenación Académica  
Vicerrectorado de Universidad Digital

**Servicios:** Servicio de Gestión de las Enseñanzas  
Servicio de Informática

## **MSO2. Promover una movilidad sostenible**

Promover un modelo de movilidad y transporte sostenible y de alta calidad, que tenga en cuenta las posibilidades de desplazamiento, las características del territorio y la oferta de transporte público, y que sea compatible con un desarrollo regional equilibrado y una reducción de las emisiones y residuos contaminantes sobre el medio ambiente.

### **MSO2.L1 Facilitar y promover el uso de los sistemas de transporte sostenible de modalidad individual**

Incluye acciones dirigidas a promover, incentivar y facilitar el desplazamiento individual sostenible para acudir a los Campus.

#### **MSO2.L1. A1 Promover e incentivar el desplazamiento a pie a los campus**

**Finalidad:** Aumentar el desplazamiento a pie y promover hábitos de vida saludable.

**Responsables:** Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio (coordina)  
Vicerrectorado de Proyección de la Cultura y Deporte

**Servicios:** Servicio de Obras, Mantenimiento y Vigilancia de las Instalaciones  
Servicio de Deportes  
Unidad de Prevención, Medioambiente y Sostenibilidad

#### **MSO2.L1. A2 Potenciar e incentivar los desplazamientos en bicicleta y en otras modalidades de transporte sostenible individual, asignando espacios de aparcamiento seguro para estos tipos de vehículos**

**Finalidad:** Incrementar el desplazamiento en bicicleta, patinete y/o moto eléctrica, proporcionando espacios de aparcamiento de estos vehículos en lugares estratégicos de los campus que estén dotados de adecuadas medidas de seguridad.

**Responsables:** Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio (coordina)  
Gerencia

**Servicios:** Servicio de Obras, Mantenimiento y Vigilancia de las Instalaciones  
Unidad de Prevención, Medioambiente y Sostenibilidad

#### **MSO2.L1.A3 Potenciar y mejorar el programa “Hack the City” y el uso de la bicicleta en los desplazamientos hacia ambos campus**

**Finalidad:** Consolidar el desplazamiento en bicicleta eléctrica e incrementar el uso de este medio de transporte en la ciudad y la provincia.

**Responsables:** Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio (coordina)  
Vicerrectorado de Proyección de la Cultura y Deporte

**Servicios:** Servicio de Obras, Mantenimiento y Vigilancia de las Instalaciones  
Servicio de Deportes  
Unidad de Prevención, Medioambiente y Sostenibilidad

**MSO2.L2 Facilitar el uso del transporte público**

Incluye acciones dirigidas a promover y facilitar el desplazamiento a los Campus en transporte público.

**MSO2.L2. A1 Facilitar información sobre tarifas, horario, frecuencia y paradas del tranvía y de autobuses urbanos e interurbanos en Jaén y Linares**

**Finalidad:** Hacer accesible, a través de la UJA App, la información sobre autobuses urbanos e interurbanos para los desplazamientos a y entre Campus.

**Responsables:** Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio (coordina)  
Vicerrectorado de Universidad Digital

**Servicio:** Servicio de Informática

**MSO2.L2. A2 Fomentar las mejoras en tarifas, horario, frecuencia y paradas en tranvía y en autobuses urbanos e interurbanos con los campus y entre los campus de la UJA**

**Finalidad:** Negociar tarifas bonificadas con administraciones públicas y empresas de transporte, así como una mejora en las líneas y condiciones actuales de los autobuses urbanos e interurbanos para los desplazamientos a y entre Campus del personal y estudiantado de la UJA.

**Responsable:** Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio

**Servicio:** Unidad de Prevención, Medioambiente y Sostenibilidad

**MSO2.L2. A3 Facilitar la obtención y uso de tarjeta de transporte en los campus y estudiar su integración en la UJA App**

**Finalidad:** Negociar el desarrollo de una tarjeta de transporte on-line para la comunidad universitaria que pueda integrarse en la UJA App.

**Responsables:** Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio (coordina)  
Vicerrectorado de Universidad Digital

**Servicio:** Servicio de Informática

**MSO2.L3 Facilitar el uso de modos de transporte a motor sostenibles**

Incluye acciones cuyo objetivo es promover, incentivar y facilitar el uso del coche eléctrico, así como un uso sostenible de los vehículos particulares en los desplazamientos a los Campus.

**MSO2.L3. A1 Dotar a los Campus de espacios de aparcamiento para vehículos eléctricos individuales o colectivos y para vehículos eléctricos híbridos enchufables**



**Finalidad:** Incrementar el desplazamiento mediante vehículos que usen total o parcialmente la energía eléctrica, facilitando el aparcamiento en los campus de la UJA.

**Responsables:** Gerencia (coordina)  
Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio

**Servicio:** Servicio de Obras, Mantenimiento y Vigilancia de las Instalaciones

**MSO2.L3. A2 Propiciar el funcionamiento de una plataforma para la gestión de uso, así como el establecimiento de paradas y aparcamientos para coche compartido (VAO)**

**Finalidad:** Aumentar el uso compartido de vehículos con motor de combustión, así como eléctricos e híbridos para el desplazamiento a los Campus.

**Responsables:** Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio (coordina)  
Vicerrectorado de Universidad Digital

**Servicios:** Servicio de Obras, Mantenimiento y Vigilancia de las Instalaciones  
Servicio de Informática

**MSO2.L4 Crear conciencia en la comunidad universitaria en temas de movilidad sostenible y fomentar su participación en la toma de decisiones**

Comprende aquellas acciones dirigidas a sensibilizar, formar e implicar a la comunidad universitaria en la movilidad sostenible.

**MSO2.L4. A1 Establecer mecanismos de información y sensibilización para propiciar la movilidad sostenible, poniendo en marcha el Portal de Movilidad UJA**

**Finalidad:** Desarrollar instrumentos, materiales y actividades formativas e informativas estables y periódicas para concienciar en la movilidad sostenible.

**Responsables:** Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio (coordina)  
Vicerrectorado de Comunicación y Proyección Institucional  
Vicerrectorado de Coordinación y Calidad de las Enseñanzas  
Vicerrectorado de Profesorado y Ordenación Académica

**Servicios:** Unidad de Prevención, Medioambiente y Sostenibilidad  
Gabinete de Prensa  
Servicio de Gestión de las Enseñanzas  
Servicio de Personal

**MSO2.L4. A2 Diseñar, desarrollar y llevar a cabo campañas de divulgación sobre movilidad sostenible**

**Finalidad:** Diseñar actividades y campañas de divulgación estables y periódicas para promocionar la movilidad sostenible.



**Responsables:** Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio (coordina)  
Vicerrectorado de Comunicación y Proyección Institucional  
Vicerrectorado de Estudiantes

**Servicios:** Unidad de Prevención, Medioambiente y Sostenibilidad  
Gabinete de Prensa

**MSO2.L4. A3 Promover la visibilización de la investigación en transporte y movilidad sostenible**

**Finalidad:** Dar a conocer a la comunidad universitaria y a la sociedad en general el trabajo de investigación y transferencia que se lleva a cabo en la UJA en movilidad sostenible.

**Responsables:** Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio (coordina)  
Vicerrectorado de Comunicación y Proyección Institucional  
Vicerrectorado de Investigación  
Vicerrectorado de Transferencia del Conocimiento, Empleabilidad y Emprendimiento

**Servicios:** Unidad de Prevención, Medioambiente y Sostenibilidad  
Gabinete de Prensa  
Servicio de Investigación

**MSO2.L5 Establecer alianzas con administraciones públicas y entidades privadas que optimicen la movilidad y la hagan sostenible**

Incluye aquellas acciones dirigidas a establecer alianzas para favorecer e incrementar la movilidad sostenible.

**MSO2.L5. A1 Establecer alianzas que faciliten el desplazamiento a pie a los campus**

**Finalidad:** Incrementar el desplazamiento a pie, estableciendo alianzas con los Ayuntamientos implicados en el trazado urbano de itinerarios peatonales desde distintas zonas de las localidades de Jaén y Linares hasta los Campus.

**Responsable:** Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio

**Servicios:** Unidad de Prevención, Medioambiente y Sostenibilidad  
Servicio de Información, Registro y Administración Electrónica

**MSO2.L5. A2 Establecer alianzas que faciliten el desplazamiento en bicicleta u otras modalidades de transporte sostenible individual y promover una red de carriles para estos vehículos en las ciudades de Jaén y Linares**

**Finalidad:** Aumentar el desplazamiento en bicicleta o patinete, estableciendo alianzas con los Ayuntamientos de Jaén y Linares para el desarrollo de carriles bici de acceso a los Campus.



**Responsable:** Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio

**Servicios:** Unidad de Prevención, Medioambiente y Sostenibilidad  
Servicio de Información, Registro y Administración Electrónica

**MSO2.L5. A3 Establecer alianzas que faciliten el uso del transporte público**

**Finalidad:** Facilitar el uso del transporte público, suscribiendo acuerdos a medio y largo plazo con Ayuntamientos, Diputación y empresas de transporte para mejorar tarifas y frecuencias del transporte público que llega a los Campus.

**Responsable:** Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio

**Servicios:** Unidad de Prevención, Medioambiente y Sostenibilidad  
Servicio de Información, Registro y Administración Electrónica

**MSO2.L5. A4 Asesorar a las entidades en el modelamiento del transporte para hacerlo más sostenible**

**Finalidad:** Proporcionar asesoramiento experto a las administraciones públicas con las que se colabore en temas de movilidad sostenible, con el objetivo de ofrecer una imagen de una universidad que investiga y tiene capacidad de transferencia en temas de movilidad sostenible.

**Responsables:** Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio (coordina)  
Vicerrectorado de Comunicación y Proyección Institucional  
Vicerrectorado de Investigación  
Vicerrectorado de Transferencia del Conocimiento, Empleabilidad y Emprendimiento

**Servicios:** Unidad de Prevención, Medioambiente y Sostenibilidad  
Gabinete de Prensa  
Servicio de investigación

**MSO2.L5. A5 Participar en las mesas de movilidad con las administraciones públicas**

**Finalidad:** Colaborar activamente con las administraciones públicas en temas de movilidad sostenible, participando en mesas y foros que puedan contribuir a mejorar las opciones de movilidad de la sociedad andaluza.

**Responsable:** Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio

**Servicio:** Unidad de Prevención, Medioambiente y Sostenibilidad

**MSO2.L5. A6 Fomentar el mecenazgo para el desarrollo de Trabajos Fin de Título sobre Movilidad Sostenible**

**Finalidad:** Conseguir financiación que permita establecer un vínculo entre la actividad docente e investigadora de la UJA y los Objetivos de Desarrollo Sostenible



relacionados con la movilidad sostenible, fortaleciendo y consolidando los premios Thoreau en alianza con otros organismos e instituciones.

**Responsables:** Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio (coordina)  
Delegado del Rector para la Fundación Universidad-Empresa y relaciones con entidades de innovación

**Servicio:** Unidad de Prevención, Medioambiente y Sostenibilidad



## Seguimiento del Plan Director

### Metodología de Seguimiento y Control

1. Seguimiento anual de los Planes Ejecutivos del Plan Director para evaluar el despliegue de las acciones propuestas en el plazo establecido.
2. Seguimiento anual de los Planes Ejecutivos del Plan Director para evaluar el grado de cumplimiento de los indicadores generales de resultados.
3. Aquellas acciones que no puedan ser ejecutadas o se compruebe que no contribuyen al logro de los indicadores de resultados podrán ser sustituidas por nuevas acciones que mejoren la consecución del objetivo. Igualmente, se verificará si las metas propuestas para los distintos indicadores siguen siendo viables o necesitan ser ajustadas.

### Responsables del Seguimiento

#### *Responsables de medición de indicadores*

Servicios implicados en las distintas acciones que contribuyan al cumplimiento de los indicadores de seguimiento.

#### *Responsables de análisis de resultados*

Servicio de Planificación y Evaluación, Comisión de Seguimiento del Plan Director de Movilidad.

La **Comisión de Seguimiento** estará compuesta por los siguientes miembros:

- 1) Vicerrector de Estrategia y Gestión del Cambio o persona en quien delegue. D. Juan Manuel Rosas Santos.
- 2) Gerente o persona en quien delegue. D. Nicolás Ruiz Reyes.
- 3) Directora de Secretariado de Universidad Sostenible y Saludable. Dña. Ana García León.
- 4) Director de Secretariado de Infraestructuras, Espacios y Equipamiento Docente. D. Manuel Miguel Ramos Álvarez.
- 5) Técnico de la Unidad de Prevención, Medioambiente y Sostenibilidad. Dña. Carmen Rosario Mesa Barrionuevo.
- 6) Jefe del Servicio de Mantenimiento y Vigilancia de las Instalaciones. D. Antonio Aceituno Azaustre.
- 7) Jefa del Servicio de Informática. Dña. Adelaida Cabrero Bueno.

#### *Responsables de elaboración de Informe de Resultados*

Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio.

#### *Responsables de rendir cuentas al Órgano correspondiente*

Vicerrectorado de Estrategia y Gestión del Cambio.