Plan Estratégico de la Universidad de Jaén

Sr. D. Nicolás Ruiz Reyes

Sr. D. Nicolás Ruiz Reyes
Rector de la Universidad de Jaén

En la Universidad de Jaén entendemos la planificación estratégica no como un documento estático, sino como un mapa de navegación vivo, una herramienta que debe adaptarse con agilidad e inteligencia a un entorno en constante cambio. El diagnóstico elaborado nos devuelve la imagen de una institución que ha sabido convertir los retos en hitos. Hemos logrado revertir las previsiones demográficas en la captación de estudiantes de grado, un logro que parecía inalcanzable. Nuestra apuesta por la investigación ha resultado en un crecimiento extraordinario en la captación de fondos, superando las metas más optimistas. Nos hemos consolidado como líderes mundiales en sostenibilidad según rankings de impacto internacional y, de forma crucial, hemos asumido un rol de liderazgo europeo al coordinar la alianza NEOLAiA, un proyecto que redefine nuestra dimensión global.

Estos éxitos, sin embargo, no marcan un final, sino el punto de partida hacia una nueva frontera de desafíos más complejos. La amenaza demográfica a largo plazo para la provincia de Jaén se ha agudizado, lo que convierte la atracción de talento nacional e internacional en un eje central para nuestra supervivencia. La entrada en vigor de la LOSU y un nuevo modelo de financiación nos obligan a garantizar nuestra sostenibilidad financiera con una diversificación de ingresos más ambiciosa que nunca. Y, sobre todo, la revolución de la Inteligencia Artificial nos interpela a transformar radicalmente nuestros modelos de enseñanza, evaluación e investigación.

Esta revisión del Plan Estratégico es, por tanto, nuestra hoja de ruta para navegar en este nuevo escenario. No partimos de cero, sino que construimos sobre nuestras fortalezas consolidadas, analizando las oportunidades actuales, para dar los siguientes grandes saltos cualitativos. El plan reorienta nuestros esfuerzos hacia nueve objetivos estratégicos y transversales, centrados en el desarrollo del talento, una internacionalización real y efectiva a través de NEOLAiA, la digitalización inteligente de nuestros procesos y la transformación de nuestra oferta académica para que sea más flexible, modular y conectada con las demandas sociales a través de las microcredenciales y la formación dual.

Asumo este liderazgo con la convicción de que el futuro de la Universidad de Jaén pasa por consolidarnos como una "*universidad de destino*" y al mismo tiempo una "*universidad del territorio*": un polo de atracción de talento que compita al más alto nivel, pero también desde la potenciación del desarrollo de nuestro entorno territorial más cercano. Este no es solo un plan del equipo de gobierno; es un contrato de futuro con nuestra sociedad y un llamamiento a toda la comunidad universitaria. Requiere de la corresponsabilidad, la audacia y el compromiso de cada uno de nosotros para convertir estos objetivos ambiciosos en una realidad tangible. Agradezco profundamente el trabajo de quienes han participado en esta necesaria revisión y confío en que, juntos, haremos de este plan la palanca definitiva para el futuro de nuestra institución.