

Universidad de Jaén

Vicerrectorado de Planificación Estratégica y Gestión de la Calidad Secretariado de Planificación Estratégica y Prospectiva

Plan Estratégico 2003-2010 Universidad de Jaén

MEMORIA ANUAL AÑO 2008

Jaén, mayo de 2009

© Universidad de Jaén

Vicerrectorado de Planificación Estratégica y Gestión de la Calidad Secretariado de Planificación Estratégica y Prospectiva Campus Las Lagunillas, Edificio B-1 23071 - Jaén

Teléfono: 953 212 596

Correo electrónico: viccal@ujaen.es

Diseño y maquetación: Servicio de Publicaciones

Depósito Legal: ???????????????

Impreso por:

Gráficas "La Paz" de Torredonjimeno, S. L. Avda. de Jaén, s/n 23650 Torredonjimeno (Jaén) Teléfono: 953 571 087 - Fax 953 571 297

www.graficaslapaz.com

Universidad de Jaén

Vicerrectorado de Planificación Estratégica y Gestión de la Calidad Secretariado de Planificación Estratégica y Prospectiva

Mayo, 2009

Indice

l.	Introducción	. 9
I I.	Grado de ejecución del Plan Estratégico	11
III.	Acciones estratégicas desarrolladas en 2008	19

I. INTRODUCCIÓN

El 23 de septiembre de 2008 fue aprobada, por unanimidad, en Consejo de Gobierno, la actualización del Plan Estratégico de la Universidad de Jaén 2003-2010. Con la actualización se ha buscado que nuestra Universidad pueda aprovechar los nuevos retos derivados del Espacio Europeo de Educación Superior, alinear nuestras actuaciones a las directrices del modelo de financiación de las Universidades Públicas de Andalucía 2007-2011 y establecer las bases para poder afrontar el futuro en las mejores condiciones posibles.

Con la actualización se ha pretendido, además, mejorar la fase de seguimiento y de evaluación del Plan Estratégico. Para conseguirlo se asumió el principio de que no se puede gestionar lo que no se puede medir y no se puede medir lo que no se puede describir. Por ello, para cada acción estratégica se definieron unos indicadores objetivos con unas metas asociadas cuantificadas y con un calendario de ejecución definido. De este modo, la sociedad en general y, la comunidad universitaria en particular, pueden conocer de un modo claro el grado de cumplimiento de los objetivos estratégicos de nuestra Institución Igualmente, comprenderán el grado de aproximación anual a la imagen que la Universidad de Jaén desea lograr en 2010 a partir del grado de avance en los cuatro ejes o perspectivas en las que trabajamos: satisfacer a nuestros estudiantes y entorno socioeconómico (perspectiva de clientes-usuarios), mejorar los procesos internos para ofrecer los resultados esperados por nuestros estudiantes y entorno (perspectiva de procesos internos), mejorar la capacidad de cambiar y de progresar de nuestra Universidad (perspectiva de empleados y capacidades) y conseguir los recursos financieros que permitan el sostenimiento de nuestra Universidad (perspectiva financiera).

En las siguientes páginas se describe el grado de avance que se ha producido en esas 4 perspectivas durante el año 2008, especificando el grado de ejecución de las acciones estratégicas a partir del nivel de cumplimiento de las metas asociadas a los indicadores definidos para cada una de las acciones (apartado III de la presente memoria). A partir de

ahí, mediante un proceso de agregación, se determina el grado de ejecución de las líneas de actuación y de los objetivos estratégicos para llegar así al nivel de avance experimentado en los 4 ejes estratégicos (o perspectivas) y, por ende, del Plan Estratégico en su conjunto.

Esta memoria cumple así una función esencial de comunicación y de difusión sobre los avances que ha experimentado nuestra Universidad durante el año 2008, y que es clave para que nuestra comunidad universitaria y nuestro entorno sigan aportando su esfuerzo y compromiso hacia unos objetivos institucionales, realistas y viables.

Por último, subrayar que esta memoria fue informada favorablemente en Consejo de Gobierno de la Universidad de Jaén en sesión de 18 de junio de 2009 y en Consejo Social de la Universidad de Jaén en sesión de 26 de junio de 2009.

II. GRADO DE EJECUCIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO

En 2008 se ejecutó el **82,7**% de las acciones contempladas en el Plan Estratégico Actualizado para este año. Este nivel de ejecución es altamente satisfactorio si consideramos que la aprobación de la actualización del Plan Estratégico se produjo en septiembre de este año, y que en el último trimestre de 2008 es cuando comienzan a sentirse los primeros efectos del deterioro de la actividad económica.

Dicho nivel de ejecución se ha obtenido a partir del nivel de desarrollo de los distintos elementos que conforman el despliegue del Plan Estratégico (Figura 1). Como se aprecia en esta figura, el nivel de cumplimiento de las acciones estratégicas es el que determina el nivel de desarrollo de las líneas de actuación. A su vez, este nivel de desarrollo es el que permite valorar el grado de consecución de los objetivos estratégicos, lo que, a su vez, determina el grado de avance en los ejes estratégicos. Por último, este grado de avance en los ejes es lo que determina el nivel de ejecución del Plan Estratégico.



Figura 1. Despliegue del plan estratégico

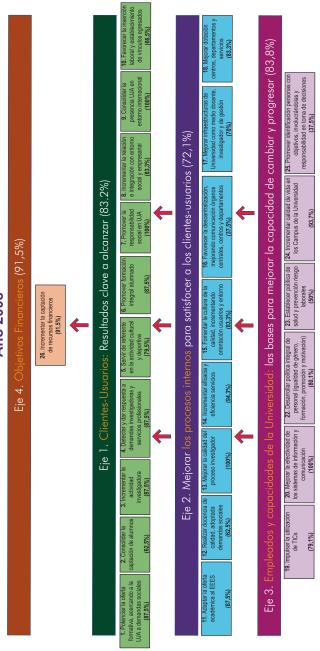
En las páginas que siguen se muestra el nivel de ejecución en 2008, por un lado de los ejes y objetivos estratégicos y, por otro, de las líneas de actuación integradas en cada uno de los objetivos estratégicos.

Al analizar el nivel de ejecución de los ejes estratégicos se aprecia como la Universidad de Jaén ha trabajado, prácticamente, con la misma intensidad en los 4 frentes para alcanzar la posición e imagen deseada para 2010 (Visión 2010). En efecto, el nivel de ejecución supera el 70% de cumplimiento en las 4 perspectivas desde las que trabajamos en nuestra Universidad. Destaca así, el 83,2% de nivel de cumplimiento de los objetivos relacionados con los resultados que queremos ofrecer a estudiantes y entorno (perspectiva de clientes-usuarios), el 83,8% en el nivel de ejecución de los objetivos relacionados con el progreso de las personas y capacidades de nuestra Universidad (perspectiva de empleados y capacidades) o el 91,5% de grado de consecución de los objetivos financieros derivado, a su vez, del cumplimiento de los objetivos marcados en el Contrato-Programa de 2008 suscrito por la Universidad de Jaén y la Consejería de Innovación, Ciencia y Empresa.

La perspectiva que cuenta con una cifra algo inferior en cuanto a nivel de ejecución es la de procesos internos, con un 72,1%. Esta cifra es consecuencia del bajo nivel de cumplimiento de dos de los objetivos planteados sobre mejora de procesos internos y que está motivada, fundamentalmente, por el desfase temporal en la ejecución de las acciones estratégicas que integran estos objetivos, ya que en lugar de desarrollarse en 2008 se desarrollarán en 2009.

En el gráfico de la página siguiente se observa que de los 26 objetivos que contempla el Plan Estratégico no se ha contemplado el nivel de ejecución del objetivo estratégico n° 21, ya que su programación inicial establece que debe ser desarrollado en 2009.

Figura 2. NIVEL DE EJECUCIÓN DE EJES Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS. Año 2008



Para comprender el nivel de ejecución de los objetivos estratégicos se ha incluido el despliegue de los mismos a partir del grado de desarrollo de las líneas de actuación integradas en cada uno de ellos. En la Tabla 1 se resumen las líneas de actuación desarrolladas en 2008 para lograr los objetivos de cada uno de los ejes estratégicos, especificando aquellas cuyo nivel de ejecución ha estado por encima de los dos tercios del nivel a alcanzar.

EJE	N° DE LINEAS DE ACTUACIÓN EN 2008	LÍNEAS DE ACTUACIÓN DESARROLLADAS POR ENCIMA DEL 66,6%
Clientes-Usuarios	26	18 (69,2%)
Procesos Internos	23	15 (65,2%)
Empleados y Capacidades	17	14 (82,3%)
Objetivos financieros	2	2 (100%)

Tabla 1. Nivel de desarrollo de las líneas de actuación en 2008

A la luz de esta tabla se deduce el importante número de líneas de actuación que se han desarrollado durante 2008 (68 líneas) y el nivel de profundización que se ha logrado en las mismas, ya que 49 líneas de actuación presentan un nivel de ejecución superior al 66,6%. Dentro de las líneas con un alto nivel de ejecución destacan las integradas en el eje de las personas y capacidades de la Universidad y en el eje financiero.

En las páginas siguientes se observa, de un modo más pormenorizado, el nivel de desarrollo de cada una de las líneas de actuación en las que se desdoblan los objetivos estratégicos y que integran acciones a emprender durante el año 2008.



Figura 3. Nivel de ejecución de las líneas de actuación integradas en el eje 1

Objetive 11	11.1 Adaptar la oferta de grado al nuevo Espacio Europeo de Educación Superior (100%)
Adaptar la oferta académica al Espacio Europeo de Educación Superior (87,5%)	11.2 Potenciar la oferta de postgrado (75%)
	12.1 Sistematizar y profundizar en los procesos de evaluación de la calidad docente (0%)
Objetivo 12 Realizar una docencia de calidad, cercana al alumno y	12.2 Fomentar la innovación y la mejora de la función docente (63,7%)
adaptada a las demandas sociales (21,2%)	12.4 Fomentar el bilingüismo mediante la docencia en inglés (100%)
Objetivo 13 Mejorar la calidad del proceso investigador motivando al	13.2 Potenciar los mecanismos de motivación del profesorado hacia la investigación (100%)
personal investigador y apoyando a los grupos de investigación (100%)	13.3 Incorporar personal investigador de reconocida valía (100%)
Objetivo 14	14.1 Desarrollar mecanismos de reorganización de la plantilla, que permitan mejor atención de servicios (100%)
Incrementar la eficacia y eficiencia de los servicios, adecuando progresivamente la dotación de recursos	14.2 Sistematizar y racionalizar el funcionamiento de los servicios (83,3%)
humanos y materiales (94,3%)	14.3 Optimizar el grado de utilización del equipamiento científico-técnico disponible (100%)
Objetivo 15	15.1 Orientar los servicios a los usuarios, planificando, evaluando y mejorando la calidad de los mismos (100%)
Fomentar la cultura de la calidad, incrementando la orientación de los servicios a los usuarios y al cuidado del	15.2 Extender los servicios de la Universidad a los egresados y al entorno social (100%)
entorno (83,3%)	15.3 Establecer mecanismos de participación de los usuarios y gestores en el desarrollo de servicios (50%)
Objetivo 16 Favorecer la descentralización, mejorando la comunicación entre los órganos centrales y los centros y	16.2 Promover la elaboración de Planes de Actuación en los Centros y Departamentos, que alineados con los objetivos generales de la institución, desarrollen objetivos de mejora en dichos órganos (75%)
departamentos (37,5%)	16.3 Incrementar la transparencia y eficiencia de la estructura organizativa de la institución (0%)
	17.2 Desarrollar un Plan de Expansión de los Campus, tanto en suelo como en edificios (100%)
	17.4 Desarrollar las nuevas infraestructuras del Campus de Linares (100%)
Objetivo 17 Mejorar las infraestructuras de la Universidad, como medio	17.5 Fomentar y potenciar la utilización de la infraestructura deportiva de la Universidad de Jaén (0%)
oara la docencia, la investigación, la gestión y la ntegración con el entorno (70%)	17.6 Desarrollar un plan para dar respuesta a las necesidades de espacio para docencia, investigación y gestión (50%)
	17.7 Realizar un mantenimiento preventivo de las instalaciones de la Universidad de Jaén (100%)
Objetivo 18	18.1 Dotar a los Campus de espacios e infraestructuras para la utilización de medios audiovisuales (100%)
Mejorar la dotación de los Centros, Departamentos y Servicios de la Universidad incorporando de manera	18.2 Mejorar la dotación de espacios y medios para el personal docente e investigador (100%)
generalizada las nuevas tecnologías (83,3%)	

Figura 4. Nivel de ejecución correspondiente a las líneas de actuación integradas en el eje 2

		19.1 Implantar la Administración Electrónica en la Universidad de Jaén (100%)
	Objetivo 19	19.2 Utilizar las TICs como apoyo a la docencia (83,3%)
%8	Impulsar la utilización de las TICs en la Universidad de Jaén (79,1%)	19.3 Utilizar las TICs como apoyo a la investigación (33%)
(83,8%)		19.4 Utilizar los medios telemáticos como principal vía de comunicación y divulgación (100%)
DES	Objetivo 20	20.1 Implantar nuevos mecanismos de comunicación efectiva al usuario y mejorar los existentes (100%)
DAI	Mejorar la efectividad de los sistemas de información y comunicación (100%)	20.3 Mejorar los mecanismos de información institucional (100%)
$\overline{\circ}$		
CAPACIDADES		22.1 Establecer mecanismos para la formación, promoción y motivación del PDI, incrementando su capacitación y su adaptación a la gestión universitaria (57%)
>	Objetivo 22 Desarrollar una política integral de personal que considere la igualdad de género e incluya planes de formación, promoción y motivación de las personas (80,1%)	22.2 Establecer mecanismos para la formación, promoción y motivación del PAS, que mejoren la cualificación profesional, incrementen la eficacia institucional y aporten transparencia en procesos de gestión (83,3%)
EMPLEADOS	promotion y medication as the person as (55,170)	22.3 Establecer mecanismos para atender a la igualdad de género en la Universidad de Jaén (100%)
¥		044 Maissanda incorrer de la Occasión de la Haissanda 4/4000/)
ä		24.1 Mejorar la imagen de los Campus de la Universidad (100%)
¥	Objetive 24	24.2 Mejorar las instalaciones y espacios de ocio, deporte y manutención (100%)
3. EN	Incrementar la calidad de vida en los Campus de la Universidad (93,7%)	24.3 Potenciar la implantación de servicios externos de atención social a la Comunidad Universitaria (100%)
		24.4 Mejorar y desarrollar los sistemas de becas y el Plan de Acción Social (75%)
EJE		
ш	Objetivo 25	25.1 Desarrollar mecanismos que fomenten y permitan que las personas se involucren en la toma de decisiones (100%)
	Promover la identificación de personas con los objetivos de la institución, involucrándolas y responsabilizándolas	25.3 Desarrollar una política de incentivos variables (100%)
	en el proceso de toma de decisiones (100%)	

Figura 5. Nivel de ejecución de las líneas de actuación integradas en el eje 3

26.1 Incrementar el grado de financiación privada (83%) 26.2 Incrementar el grado de financiación pública (100%)

Figura 6. Nivel de ejecución de las líneas de actuación integradas en el eje 4

III. ACCIONES ESTRATÉGICAS DESARROLLADAS EN 2008

Para entender el nivel de ejecución de las líneas de actuación se describe, en este apartado, el grado de cumplimiento de las acciones estratégicas desarrolladas durante el año 2008. Para valorar dicho nivel de cumplimiento se ha obtenido de los responsables de su ejecución información sobre el valor de cada uno de los indicadores asociados a las acciones estratégicas.

Una vez conocido el valor de 2008 para cada uno de los indicadores se procedió a su comparación con la meta establecida para, de este modo, valorar su grado de cumplimiento. Dicha valoración se ha realizado de forma diferente en función del tipo de indicador y meta que se esté considerando. En concreto, es posible encontrar diversas situaciones:

 Metas establecidas en forma de porcentaje de incremento anual de un determinado indicador. En este caso, además del valor del indicador de 2008 se ha aportado el valor base correspondiente a 2007 con vistas a poder determinar el grado de cumplimiento de dicho indicador.

Ejemplo:

Indicador: N° de profesores implicados en contratos OTRI suscritos.

Meta: Aumento de un 10% anual.

Valor 2007: 192 profesores. Valor 2008: 277 profesores

Cumplimiento Metas: Cumplida. Aumento de un 44,27%

2) Meta calendarizada para indicadores planteados en términos dicotómicos (Sí/No). En este caso, no procede aportar el valor base y el valor de 2008 es un "Sí" o un "No" en función de si se ha realizado o no la acción.

Ejemplo:

Indicador: Edición del diario digital de la Universidad de Jaén (Sí/No)

Meta: 2008

Valor 2007: No procede.

Valor 2008: Sí.

Cumplimiento Metas: Cumplida.

3) Hay indicadores que tienen como meta 2009 o 2010. Esto significa que estos años son las fechas tope para cumplir con estos indicadores. Ahora bien, podría ocurrir que el indicador se haya cumplido con antelación al año especificado en la meta, en cuyo caso se ha hecho constar esta circunstancia.

Ejemplo:

Indicador: Creación de la Comisión de Planificación y Coordinación de los títulos

de Grado (Sí/No) Meta: Enero de 2009 Valor 2007: No procede.

Valor 2008: Sí.

Cumplimiento Metas: Cumplida con antelación.

Por otro lado, conviene enfatizar que en este apartado se da cuenta de todas aquellas acciones estratégicas que se han desarrollado durante el 2008, aún cuando, como acabamos de mencionar, la meta especificada fuese 2009 o 2010. Por este motivo, no se muestran las acciones que tienen como metas en todos sus indicadores asociados los años 2009 o 2010. No obstante, en aquellas acciones que son muy representativas de la actividad universitaria y del progreso de nuestra Institución, se ha preferido ofrecer los valores alcanzados en 2008 en los indicadores con vistas a que la comunidad universitaria y nuestro entorno visualice la evolución experimentada en el nivel de desarrollo de dichas acciones. En estos casos, en la columna de cumplimiento de metas se ha puesto "No Procede" al corresponder la meta a los años 2009 o 2010.

Con vistas a la transparencia y fiabilidad de la información que se aporta en esta memoria, se han incluido observaciones adicionales para que se entienda de un modo más preciso el grado de cumplimiento de la meta.

En la Tabla 2 se resume la información aportada en las páginas siguientes sobre el grado de cumplimiento de las acciones estratégicas. Se observa como en todos los ejes más del 65% de las acciones contempladas están ejecutadas completamente. En cuanto a las acciones incumplidas, éstas se concentran en el eje relacionado con la mejora de procesos internos y, en gran medida, están motivadas por un retardo temporal en la ejecución de estas acciones estratégicas.

EJE	Acciones cumplidas	Acciones cumplidas parcialmente	Acciones incumplidas
Clientes-Usuarios	32 (68.1%)	13 (27.7%)	2 (4.2%)
Procesos Internos	23 (65.7%)	4 (11.4%)	8 (22.9%)
Empleados-Capacidades	21 (77.8%)	4 (14.8%)	2 (7.4)
Financieros	3 (75%)	1 (25%)	0

Tabla 2. Resumen del grado de cumplimiento de las acciones estratégicas en 2008

En las páginas siguientes se aporta información sobre el grado de cumplimiento de cada una de las acciones estratégicas previstas para ser ejecutadas durante el año 2008.

EJE 1: CLIENTES-USUARIOS: RESULTADOS CLAVE A ALCANZAR

OBJETIVO 1: POTENCIAR LA OFERTA FORMATIVA, ACERCANDO LA UNIVERSIDAD A LAS DEMANDAS SOCIALES, A NUEVOS MERCADOS Y ESCENARIOS EDUCATIVOS

Línea 1.2.: Incrementar la oferta de Formación Continua

Código: 121	Responsable: Vicerrectorado de Convergencia Europea, Postgrado y Formación Permanente						
Acción: INCREMENTAR LA OFERTA DE FORMACIÓN PERMANENTE QUE RESPONDA A LAS NECESIDADES DEL ENTORNO							
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
1) N° de cursos relac el entorno	ionados con	92	Aumento de un 5% anual	122 cursos	Cumplida Aumento de un 32.6%		
2) N° de alumnos asi dichos cursos	stentes a	3900	Aumento de un 10% anual	3.879 alumnos	Incumplida		

Código: 122	Responsable: Vicerrectorado de Convergencia Europea, Postgrado y Formación Permanente				
Acción: EXTENDER LA OFERTA DE CURSOS MONOGRÁFICOS EN COLABORACIÓN CON LOS AYUNTAMIENTOS DE LA PROVINCIA					
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas
 N° de cursos ofertados en colaboración con ayuntamientos 		40	Aumento de un 10% anual	47	Cumplida Aumento de un 17.5%
2) N° de Ayuntamien colaboran en la finar cursos monográficos		No procede	10 aytos. en 2010	7	No procede

Línea 1.3.: Acercar la Universidad a nuevos usuarios, extendiendo las iniciativas existentes y creando nuevas modalidades

Código: 131 Responsable: Vicerrectorado de Extensión Universitaria					
Acción: POTENCIAR	R LA UNIVERSIDA	D DE MAYORES			
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas
1) N° de horas ofertadas en la Universidad de Mayores		700	Aumento de un 10% anual	910	Cumplida Aumento 30%
2) N° alumnos en dichos cursos		183	Aumento de un 15% anual	280	Cumplida Aumento 53%
3) N° sedes donde se cursos de la Universid		4	5 sedes en 2010	4	No procede

Código: 132 Responsable Permanente	Responsable: Vicerrectorado de Convergencia Europea, Postgrado y Formación Permanente				
Acción: INTRODUCIR LA ENSEÑANZ	ZA VIRTUAL EN LOS	S POSTGRADOS			
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) N° de postgrados mayoritariamente impartidos de forma virtual	No procede	20% de la oferta total de postgrado en 2010	10%	No procede	
2) N° de postgrados presenciales con un porcentaje de formación virtual	No procede	El 40% de la docencia total de los postgrados oficiales se imparta de forma virtual en 2010	30%	No procede	

Código: 133 Responsable: Vicerrectorado de Tecnologías de la Información y la Comunicación						
Acción: IMPULSAR LOS CURSOS VIRTUALES DE READIESTRAMIENTO-APRENDIZAJE PARA TODA LA VIDA DIRIGIDOS A LA SOCIEDAD						
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) N° de cursos virtuo readiestramiento-apro ofertados		No procede	5 cursos al año	13 cursos	Cumplida	
2) N° alumnos matric dichos cursos	ulados en	No procede	100 alumnos al año	100 alumnos	Cumplida	
2) N° de cursos/obje conocimiento situado Virtual Andaluz		No procede	3 cursos/objetos para diciembre de 2008 y 3 cursos/objetos adicionales para 2009	6 cursos	Cumplida	

OBJETIVO 2: CONSOLIDAR LA CAPTACIÓN DE ALUMNOS DE LA ZONA DE ALTA INFLUENCIA Y PENETRAR EN OTRAS ZONAS DE BAJA INFLUENCIA

Línea 2.1.: Mejorar la comunicación entre la Universidad de Jaén y la Enseñanza no universitaria

Código: 211 Responsable: Vicerrectorado de Estudiantes e Inserción Laboral					
Acción: MANTENER Y POTENCIAR EL PROGRAMA "CONOCE TU UNIVERSIDAD" (VISITAS GUIADAS, MESAS REDONDAS, JORNADAS INFORMATIVAS, PROGRAMAS EN TELEVISIONES LOCALES, ETC.)					
Indicadores: Valores Base Metas Valores 2008 Cumplimier (2007) Metas				Cumplimiento Metas	
1) N° de institutos en los que se imparte bachillerato de la provincia que participan en las visitas guiadas.		63	100% de los institutos	71	Cumplida 100% Institutos
2) N° de Jornadas informorganizadas anualmente		No procede	2 jornadas al año	2	Cumplida

o: 212 Responsable: Vicerrectorado de Extensión Universitaria						
Acción: ESTABLECER UN PROGRAMA DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y VISITAS CON LOS IES EN LAS						
AD DE JAEN						
Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas			
No procede A	1 al año	1	Cumplida			
con los IES en instalaciones de la UJA 2) N° de IES que participan en el 0 Aumento de un 10% 0 Incumplida programa de actividades deportivas anual Observación						
	MA DE ACTIVIDADES AD DE JAÉN Valores Base (2007) No procede A	MA DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y VISITAS AD DE JAÉN Valores Base (2007) No procede 1 al año A 0 Aumento de un 10%	MA DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y VISITAS CON LOS IES E AD DE JAÉN Valores Base (2007) No procede 1 al año 1 A 0 Aumento de un 10% 0			

Observaciones:

a) En el curso 2008/09 se ha planificado, por primera vez en nuestra Universidad, un programa de actividades deportivas con los IES de la provincia. Dichas actividades han tenido lugar en febrero de 2009.

Código: 213 Responsable: Vicerrectorado de Comunicación y Relaciones Institucionales					
Acción: ELABORAR UN DIARIO DIGITAL DE INFORMACIÓN Y UNA RADIO UNIVERSITARIA PARA MEJORAR LA					
COMUNICACIÓN					
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas
1) Edición del diario di UJA	gital de la	No procede	2008	Sí.	Cumplida
2) Puesta en marcha de universitaria	e una radio	No procede	2010	No procede	No procede

Código: 214 Responsable: Vicerrectorado de Estudiantes e Inserción Laboral Acción: REFORZAR LAS RELACIONES CON LOS DISTINTOS COLECTIVOS IMPLICADOS EN LA ENSEÑANZA NO UNIVERSITARIA (PROFESORES, ORIENTADORES, PADRES Y MADRES, EQUIPO DIRECTIVO, ETC.) Indicadores: Valores Base Valores Cumplimiento Metas (2007)2008 Metas 1) N° reuniones con orientadores y No procede 2 reuniones/año 2 reuniones Cumplida equipos directivos de I.E.S. (Jaén y Linares) 2) N° de I.E.S en los que se No procede 100% IES provincia 100% I.E.S. Cumplida imparte bachillerato de la provincia cuyos profesores visitan la UJA

Línea 2.3.: Mejorar el proceso de acogida y orientación dirigido a los estudiantes de nuevo ingreso

600 padres y madres

No procede

Cumplida

700

3) N° de padres y madres que

acuden a las Jornadas/año

Código: 231 Responsab	Código: 231 Responsable: Vicerrectorado de Estudiantes e Inserción Laboral					
Acción: DESARROLLAR PROCEDIM NUEVO INGRESO	Acción: DESARROLLAR PROCEDIMIENTOS PARA LA ACOGIDA Y ORIENTACIÓN DE LOS ESTUDIANTES DE NUEVO INGRESO					
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
1) Diseño de un procedimiento marco para ayudar y aconsejar en la elección de asignaturas de libre elección en función de los proyectos académicos o profesionales del alumno (Sí/No)	No procede	Diciembre 2008	No	Incumplida Observación a)		
2) Diseño de un procedimiento para orientar y asesorar sobre los derechos y recursos sociales existentes a los que los estudiantes pueden optar (Sí/No)	No procede	Diciembre 2008	No	Incumplida Observación b)		
3) Elaboración de un documento que contenga información sobre becas, ayudas y otros asuntos que pudierar ser de interés para los estudiantes de nuevo ingreso (Sí/no)		Diciembre 2008 y actualización anual	No	Incumplida Observación c)		

4) N° de jornadas anuales de	1 por centro	1 al año	1 por centro	Cumplida
orientación y acogida para los				
estudiantes de nuevo ingreso (Sí/no)				

Observaciones:

- a) Está pendiente diseñar este procedimiento.
- b) Se ha elaborado en parte, puesto que está culminado para los estudiantes con discapacidad. Se está terminando de elaborar el sistema para los estudiantes con trastornos de aprendizaje.
- c) Este documento se ha terminado de elaborar en 2009 y saldrá publicado en este año.

Código: 232	Responsable: Vicerrectorado de Ordenación Académica, Innovación Docente y Profesorado
5 °C FOLIEVITAD	

Acción: FOMENTAR LA REALIZACIÓN Y EVALUACIÓN DE CURSOS DE PREPARACIÓN (CURSOS "CERO") DIRIGIDO A LOS ESTUDIANTES DE NUEVO INGRESO

Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas
1) N° de cursos de preparación dirigidos a nuevos estudiantes	10	10 cursos/año	11	Cumplida
2) N° de cursos de preparación evaluados positivamente por el alumnado mediante encuesta	No procede	100% cursos desarrollados	0	Incumplida

OBJETIVO 3: INCREMENTAR LA ACTIVIDAD INVESTIGADORA, AUMENTANDO LOS RECURSOS Y MEJORANDO SISTEMÁTICAMENTE SUS RESULTADOS

Línea 3.2: Mejorar y optimizar el uso de la infraestructura técnica para la investigación

Código: 321 Responsable: Vicerrectorado de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Investigación					
Acción: APOYAR LA ADQUISICIÓN Y MANTENIMIENTO DE EQUIPAMIENTO CIENTÍFICO-TÉCNICO Y DE RECURSOS HUMANOS A LOS GRUPOS DE INVESTIGACIÓN DE LA UNIVERSIDAD DE JAÉN					
Indicadores: Valores Base Metas Valores 2008 Cumplimient (2007) Metas					Cumplimiento Metas
Inversión en adquisición y mantenimiento en equipamiento científico-técnico a los grupos de investigación		685.000 €	Aumento de un 15% con respecto a la situación de 2007	3.102.419€	Cumplida Aumento de un 352.90%
2) N° de técnicos en la técnicos de investigaci		11	15 en 2010	12	No procede

Línea 3.3: Mejorar los resultados objetivos de la actividad investigadora

Código: 331 Responsable: Vicerrectorado de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Investigación						
Acción: ESTABLECER UN SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA ACTIVIDAD INVESTIGADORA QUE SE DESARROLLA EN LA UJA PARA PROPICIAR LA MEJORA DE ESTA ACTIVIDAD						
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) Establecimiento de un de indicadores para rea seguimiento y evaluación actividad investigadora	lizar un n de la	No procede	2008	Si	Cumplida	
2) Definición de valores a alcanzar en cada uno indicadores definidos (Si	de los	No procede	2008	No	Incumplida	

Código: 332 **Responsable:** Vicerrectorado de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Investigación **Acción:** DESARROLLAR UN PLAN ESPECIAL PARA INCREMENTAR EL NÚMERO DE ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN INTERNACIONALES

Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas
1) Creación de una Oficina de Proyectos Europeos (Sí/No)	No procede	Diciembre de 2009	No procede	No procede
2) N° de proyectos de investigación dentro del Programa Marco de la Unión Europea y extracomunitarios conseguidos	No procede	6 proyectos internacionales hasta 2010	7 proyectos	Cumplida con antelación
3) N° de estancias de investigación realizadas por el PDI en Centros extranjeros	51	Aumento de un 10% en 2010 con respecto a 2007	94	Cumplida con antelación Aumento de un 84.31%

OBJETIVO 4: DETECTAR Y DAR RESPUESTA EFICIENTE A LAS DEMANDAS SOCIALES DE INVESTIGACIÓN Y SERVICIOS PROFESIONALES

Línea 4.1: Impulsar la investigación en áreas y tecnologías de impacto en el desarrollo socioeconómico del entorno

Responsable: Vicerrectorado de Investigación. Desarrollo Tecnológico e Investigación

Aumento de un 10%

anual

Observación a)

Cumplida

Aumento de un

44.27%

277

testiget 411						
Acción: ATENDER LAS NECESIDADES DE I+D+i DEL TEJIDO SOCIOECONÓMICO DEL ENTORNO DE LA UNIVERSIDAD DE JAÉN						
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
1) Número de contratos OTRI suscritos	223	Aumento de un 15% anual	232	Aumento de un 4.04% Cumplida en un 26.93% Observación a)		
2) Financiación vinculada a los contratos OTRI	3.033.490 €	Aumento de un 15% anual	3.199.779 €	Aumento de un 5,48% Cumplida en un 36.53%		

Observaciones:

contratos OTRI suscritos

3) N° de profesores implicados en

Código: 411

192

a) La caída de la actividad económica en el último trimestre de 2008 permitiría explicar el que estos incrementos hayan sido inferiores a los previstos.

Línea 4.2: Dar a conocer la capacidad investigadora y de prestación de servicios de la Universidad en su entorno social

Código: 421	Responsable: Vicerrectorado de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Investigación y Vicerrectorado de Comunicación y Relaciones Institucionales					
Acción: DISEÑAR UN	N PLAN DE DIVI	JLGACIÓN CIENTÍF	FICA DIRIGIDA AL ENTO	DRNO SOCIOECC	NÓMICO	
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
Diseño del plan de divulgación científica dirigida al entorno socioeconómico (Sí/No)		No procede	2009	Sí	Cumplida con antelación	
2) Evaluar el grado de de la oferta científica socioeconómico (Sí/N	del entorno	No procede	1 Encuesta anual para evaluar el grado de conocimiento de la oferta científica de la Universidad	No procede	No procede	

Línea 4.3: Establecer vínculos permanentes con el entorno social y empresarial

Código: 431 Responsable: Vicerrectorado de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Investigación						
Acción: MANTENER LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE LA UNIVERSIDAD DE JAÉN EN LOS PARQUES CIENTÍFICOS-TECNOLÓGICOS Y CENTROS DE INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA						
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
1) N° de colaboraciones con parques científicos tecnológicos centros de innovación y tecnolo		10 colaboraciones hasta 2010	30	Cumplida con antelación		
2) N° de actividades conjuntas difusión realizadas	de 3	Aumento de un 10% hasta 2010 sobre la situación del año 2007	5	Cumplida con antelación Aumento de un 66.67%		

OBJETIVO 5: SERVIR DE REFERENTE EN LA ACTIVIDAD CULTURAL Y DEPORTIVA DE LA PROVINCIA DE JAÉN

Línea 5.1: Desarrollar un actividad cultural continuada y de calidad

Código: 511	go: 511 Responsable: Vicerrectorado de Extensión Universitaria					
Acción: CONVOCAR PREMIOS DE PROMOCIÓN CULTURAL EN AMBITOS TALES COMO, NOVELA, FOTOGRAFÍA, PINTURA, ETC.						
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) Desarrollo de la con premios de promoción No)		No procede	Diciembre 2008	Sí	Cumplida	

Código: 512	Responsable: Vicerrectorado de Extensión Universitaria						
Acción: PROMOVER DE FORMA CONTINUA ACTIVIDADES DE CONFERENCIAS, CICLOS Y FOROS DE DEBATE, TANTO DE FORMA DIRECTA COMO EN COLABORACIÓN CON OTRAS INSTITUCIONES							
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
1) N° de Conferencias, de debate promovidos		2	Aumento de un 10% anual	5	Cumplida Aumento de un 150%		
2) N° de conferencias, de debate en los que co UJA		3	Aumento de un 5%	4	Cumplida Aumento de un 133,33%		

Línea 5.2: Fomentar la participación de la comunidad universitaria en las actividades culturales

Código: 521 Responsable: Vicerrectorado de Extensión Universitaria						
Acción: DETECTAR Y ANALIZAR LAS DEMANDAS CULTURALES DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA CON VISTAS A LA PLANIFICACIÓN DE LAS ACTIVIDADES CULTURALES						
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
Estudios realizados para detectar y analizar la demanda de actividades culturales de la comunidad universitaria		No procede	Un estudio anual	1 estudio	Cumplida	
2) N° actividades anuc conforme a dichos estu		No procede	80% de las actividades más demandadas según el estudio anual	80% de las actividades más demandadas	Cumplida	

Código: 522 Responsable	Responsable: Vicerrectorado de Extensión Universitaria					
Acción: PROMOVER LA PARTICIPACIÓN DE LA UJA EN FUNDACIONES CULTURALES						
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
1) N° de fundaciones culturales en las que participa la UJA	No procede	10 fundaciones culturales en 2010	11	Cumplida con antelación		

Línea 5.3: Fomentar la actividad deportiva en los distintos niveles (mantenimiento, competición interna y competiciones oficiales)

Código: 531	igo: 531 Responsable: Vicerrectorado de Extensión Universitaria					
Acción: DESARROLLAR UN PROGRAMA DE BECAS PARA LOS ESTUDIANTES QUE SEAN DEPORTISTAS DE ÉLITE						
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) Desarrollo del programa de becas para deportistas de élite (Sí/No)		No procede	Diciembre 2008	Sí	Cumplida	
2) N° deportistas de é	lite becados	No procede	100% de los deportistas de elite	5 (100% deportistas élite)	Cumplida	

Código: 532 Responsable: Vicerrectorado de Extensión Universitaria Acción: INCREMENTAR LA PARTICIPACIÓN DEPORTIVA DE LAS MUJERES EN TODAS LAS ACTIVIDADES ORGANIZADAS POR EL SAFYD Indicadores: Valores Base Metas Valores 2008 Cumplimiento (2007)Metas 1) N° actividades deportivas en las No procede 7 actividades en 53 Cumplida con 2010 antelación que participan mujeres 2) N° de mujeres que participan en 2046 Aumento de un 5% 2050 Aumento de un actividades del SAFYD anual 0.2%. Cumplida en un 4%

Código: 533 Responsable: Vicerrectorado de Extensión Universitaria Acción: FOMENTAR LA ACTIVIDAD DEPORTIVA DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA MEDIANTE LA REALIZACIÓN DE CONVENIOS Y LA BÚSQUEDA DE PATROCINIO CON OTRAS INSTITUCIONES Indicadores: Valores Base Metas Valores 2008 Cumplimiento (2007)Metas 5 1) N° de instituciones que patrocinan Aumento de un 10% 6 Cumplida actividades deportivas de la UJA anual Aumento de un 20% 2) N° de participantes en dichas 196 Aumento de un 10% 197 Aumento de un actividades anual 0,5% Cumplida en un 5%

Línea 5.4: Potenciar el servicio de publicaciones de la Universidad de Jaén

Código: 541 **Responsable:** Vicerrectorado de Extensión Universitaria **Acción:** ESTRUCTURAR Y DEFINIR UNA POLÍTICA EDITORIAL PARA EL SERVICIO DE PUBLICACIONES PARA

CONVERTIRLO EN UNA EDITORIAL UNIVERSITARIA

CONVERNING EN ONA EDITORIAL ONIVERSITARIA						
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
1) Definición de la política editorial del servicio publicaciones (Sí/no)	No procede	Diciembre 2008	Sí	Cumplida. Observación a)		
2) N° de libros singulares editados	0	1 libro más al año	0	Incumplida Observación a)		

Observaciones:

a) La política editorial del servicio de publicaciones está pendiente de aprobación por parte del Consejo de Gobierno.

OBJETIVO 6: PROMOVER LA FORMACIÓN INTEGRAL DEL ALUMNADO

Línea 6.1: Fomentar la participación del alumnado en actividades extracurriculares

Código: 611 Responsable: Vicerrectorado de Extensión Universitaria						
Acción: REFORZAR LA POLÍTICA DE RECONOCIMIENTO DE CRÉDITOS DE LIBRE CONFIGURACIÓN PARA QUIENES PARTICIPEN EN ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y CULTURALES						
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
1) N° alumnos que se benefician del reconocimiento de créditos	Sin datos	Aumento de un 10% anual	200	Observación a)		
2) N° de créditos de libre configuración reconocidos	Sin datos	Aumento de un 5% anual	103	Observación a)		

Observaciones:

Línea 6.2: Fomentar la dinamización social del alumnado

Código: 621	Responsable: Vicerrectorado de Estudiantes e Inserción Laboral				
Acción: DEFINIR Y PONER EN MARCHA UN PLAN DE ACTUACIÓN DE LA OFICINA DE VOLUNTARIADO					
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas
1) Diseño del Plan de actuación de la oficina de voluntariado (Sí/No)		No procede	Octubre 2008	Sí	Cumplida
2) N° de actividades de voluntariado realizadas al año		103	Aumento de un 3% anual	142	Cumplida Aumento de un 37.86%.
3) N° estudiantes con p efectiva en programas voluntariado	•	300	Aumento del 5% anual	311	Aumento de un 3,6% Cumplida en un 72%

a) Estos dos indicadores no han sido medidos hasta el año 2008 por lo que no ha sido posible valorar el grado de cumplimiento de las metas asociadas al no disponer del valor base de 2007.

Línea 6.3: Favorecer la integración social del estudiante

Código: 631 Responsable: Vicerrectorado de Estudiantes e Inserción Laboral						
Acción: CREAR UN PUNTO DE INFORMACIÓN ÚNICO SOBRE ALOJAMIENTOS DIRIGIDO A LOS ESTUDIANTES						
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) Creación del punto de información único sobre alojamientos (Sí/No)		No procede	Septiembre de 2008	No	Incumplida Observación a)	
Observaciones:						

a) Se ha actualizado la Web del Colegio Mayor y a través de ella se enlaza con las otras residencias y colegios. El siguiente paso en el que se está trabajando es crear la Web con el punto único de alojamiento.

Código: 632	Responsable: Vicerrectorado de Estudiantes e Inserción Laboral				
Acción: MANTENER Y MEJORAR LA AYUDA SOCIAL URGENTE DE TIPO PUNTUAL PARA EL ALUMNADO					
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas
Incrementar el volumen de recursos destinados a ayuda social urgente		49.345 €	Aumentar un 10%/año	55.000 €	Cumplida Aumento de de 11.46%
2) Atender la demand urgente de estudiantes con los requisitos de la	que cumplan	100% de los alumnos	100% de los alumnos	100% de los alumnos	Cumplida

Línea 6.4: Fomentar la cultura de la solidaridad en la Universidad de Jaén

Código: 641 Responsable	ódigo: 641 Responsable: Vicerrectorado de Extensión Universitaria					
Acción: PROMOVER ACTIVIDADES CULTURALES DE CARÁCTER SOLIDARIO						
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
1) N° de actividades culturales de carácter solidario desarrolladas en la UJA	2	Aumento de un 10% anual	4	Cumplida Aumento de un 200%.		
2) N° de actividades culturales de carácter solidario en las que participa la UJA	2	Aumento de un 5% anual	3	Cumplida Aumento de un 150%.		

Código: 642	Código: 642 Responsable: Vicerrectorado de Extensión Universitaria					
Acción: PROGRAMAR ACTIVIDADES CULTURALES QUE FOMENTEN EL CONOCIMIENTO Y EL RESPETO A LA DIVERSIDAD CULTURAL						
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) N° actividades cultu organizadas por la UJ fomentar el conocimie la diversidad cultural	IA para	No procede	3 actividades al año	40	Cumplida	

OBJETIVO 7: PROMOVER LA RESPONSABILIDAD SOCIAL EN LA UNIVERSIDAD DE JAÉN

Línea 7.2: Desarrollar actuaciones en materia de responsabilidad social y medioambiental

Código: 723	Código: 723 Responsable: Vicerrectorado de Extensión Universitaria					
Acción: DESARROLLAR UN PLAN DE ACTUACIÓN ORIENTADO HACIA LA CONCIENCIACIÓN MEDIOAMBIENTAL						
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
 Diseño del plan de o orientado hacia la cono medioambiental (Sí/No 	cienciación	No procede	Diciembre 2008	Sí	Cumplida	
 Evaluación del grade concienciación medioa la Comunidad Universi 	mbiental de	No procede	Realización evaluación mediante cuestionario en 2010	No procede	No procede	

Línea 7.3: Desarrollar el Plan de Accesibilidad Global de la Universidad de Jaén

Código: 731 Responsable: Vicerrectorado de Planificación Estratégica y Gestión de la Calidad							
Acción: PONER EN FUNC	IONAMII	ENTO EL PLAN DE A	CCESIBILIDAD GLOBAL	DE LA UNIVERS	SIDAD DE JAÉN		
· ·					Cumplimiento Metas		
1) N° de actuaciones desar contempladas en el Plan de Accesibilidad Global		No procede	100% de las actuaciones contempladas en el cronograma del Plan de Accesibilidad Global	100% actuaciones contempladas	Cumplida		

OBJETIVO 8: INCREMENTAR LA RELACIÓN Y LA INTEGRACIÓN DE LA UNIVERSIDAD DE JAÉN CON EL ENTORNO SOCIAL Y EMPRESARIAL

Línea 8.1: Establecer vínculos de colaboración con el entorno social de la Universidad

Código: 811Responsable: Vicerrectorado de Comunicación y Relaciones InstitucionalesAcción: ESTABLECER LÍNEAS DE COLABORACIÓN, A TRAVÉS DE CONVENIOS ESPECÍFICOS, CON LOSCOLEGIOS Y LAS ASOCIACIONES PROFESIONALES, ASÍ COMO CON LAS ASOCIACIONES DE DESARROLLODE LA PROVINCIA

Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas
1) N° de Asociaciones y colegios profesionales con convenios de colaboración con la Universidad de Jaén	35,71%	100% de asoc. Y colegios profesionales de la provincia en 2010	42,86%	No procede
2) N° de Asociaciones de Desarrollo con convenio de colaboración con la Universidad de Jaén	71,43%	100% de las asociaciones de desarrollo de la provincia en 2010	85,71%	No procede
3) N° de encuentros, actividades, etc. realizados con asociaciones y colegios profesionales y con asociaciones de desarrollo	No procede	1 actividad, encuentro, etc anual con las asociaciones conveniadas	Sí	Cumplida

Código: 812 Responsable: Vicerrectorado de Comunicación y Relaciones Institucionales Acción: DEBATIR ANUALMENTE LA SITUACIÓN DE NUESTRA UNIVERSIDAD CON LA COMUNIDAD **UNIVERSITARIA** Indicadores: Valores Base Valores 2008 Cumplimiento Metas (2007)Metas 1) N° reuniones al año con la 1 reunión al año 0 No procede Incumplida comunidad universitaria para debatir la situación de la Universidad

Código: 813 Responsable: Vicerrectorado de Comunicación y Relaciones Institucionales							
Acción: MEJORAR EL PROCESO DE GEST	IÓN DE CON\	/ENIOS					
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas			
1) Ubicación de la base de datos sobre convenios en el Vic. Comunicación y Relaciones Institucionales (Sí/No)	No procede	Octubre 2008	Sí	Cumplida			
2) Mejora del diseño de la base de datos de convenios e implantación de un sistema automático de aviso sobre revisión/ renovación de los contratos (Sí/No)	No procede	Febrero 2009	No procede	No procede			
3) Diseño y creación de una base de datos para registrar las comisiones de seguimiento de los convenios suscritos por la UJA (Sí/No)	No procede	2010	No procede	No procede			

Línea 8.2: Establecer vínculos de colaboración con el entorno empresarial

Código: 821	ódigo: 821 Responsable: Vicerrectorado de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación					
Acción: FORTALECER LA OFICINA DE TRANSFERENCIA DE RESULTADOS DE INVESTIGACIÓN (OTRI) IMPULSANDO LA PROPIEDAD INTELECTUAL Y LA CREACIÓN DE EMPRESAS DE BASE TECNOLÓGICA						
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) N° de patentes en expl	otación	3	5 en 2010	4	No procede	
2) N° de empresas de bas creadas	se tecnológicas	1	3 en 2010	1	No procede	

Línea 8.3: Fomentar la presencia de la Universidad en la ciudad de Jaén y en la provincia

Código: 831 Responsable: Vicerrectorado de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación							
Acción: MANTENER Y POTENCIAR LAS ACTUACIONES DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA EN LAS LOCALIDADES DE LA PROVINCIA							
Indicadores: Valores Base Metas Valores 2008 Cumplimiento Metas (2007)							
1) N° actuaciones de exten universitaria en las localida provincia		4	Aumento de un 10% anual	7	Cumplida Aumento de un 75%.		
2) N° de localidades en las actividades de extensión un		4	Aumento de un 10% anual	9	Cumplida Aumento de un 125%		

OBJETIVO 9: CONSOLIDAR LA PRESENCIA DE LA UJA EN EL ENTORNO INTERNACIONAL

Línea 9.1: Favorecer la movilidad de los miembros de la Comunidad universitaria y la atracción de estudiantes extranjeros

Código: 911 Responsable: Vicerrectorado de Relaciones Internacionales y Cooperación							
Acción: INCREMENTAR EL NÚMERO Y CAI	Acción: INCREMENTAR EL NÚMERO Y CALIDAD DE LAS COLABORACIONES A ESCALA INTERNACIONAL						
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas			
1) N° universidades norteamericanas con convenio de colaboración con la Universidad de Jaén que aparecen en el Top American Research Universities (realizado por la Universidad de Florida). Para el resto del mundo, N° de universidades con convenio de intercambio con la Universidad de Jaén recogidas en el listado Webometrics University World Ranking	No procede	15 universidades hasta 2010	27	Cumplida con antelación			
2) N° PDI que realiza movilidad con estas universidades	No procede	5 Profesores hasta 2010	3	No procede			
3) N° estudiantes de intercambio (entrantes y salientes) con estas universidades	No procede	30 alumnos hasta 2010	Salientes: 23 (USA y Canadá) y 45 resto del mundo. Entrantes: 6 (USA y Canadá) y 83 resto del mundo.	Cumplida con antelación			

Código: 912 Responsable: Vicerrectorado de Relaciones Internacionales y Cooperación						
Acción: AMPLIAR EL Nº DE CONVENIOS DE MOVILIDAD INTERNACIONAL Y PROPICIAR EL MANTENIMIENTO DE INTERCAMBIOS REGULARES						
Indicadores:	Indicadores: Valores Base Metas Valores 2008 Cumplimiento Metas (2007)					
1) N° de nuevos convenios de movilidad internacional		315 convenios	Aumento de un 5% anual	341 convenios	Cumplida Aumento de un 8.25%	
2) N° de alumnos de la UJA que participan en movilidad internacional		283 alumnos	Aumento de un 10% anual	343 alumnos	Cumplida Aumento de un 21.2%	

Código: 913	Responsable: Vicerrectorado de Relaciones Internacionales y Cooperación				
Acción: AUMENTAR LA M	MOVILIDAD	INTERNACIONA	L DEL PDI		
Indicadores: Valores Base Metas Valores 2008 Cumplimiento A					Cumplimiento Metas
1) N° de PDI que participa movilidad internacional	en	35 profesores	Aumento de un 10% anual	41 profesores	Cumplida Aumento de un 17.14%

Código: 914	Responsable: Vicerrectorado de Relaciones Internacionales y Cooperación y					
	Vicerrector	ado de Comunica	ción y Relaciones In	stitucionales		
Acción: REFORZAR EL PATROCINIO DE INSTITUCIONES PÚBLICAS Y PRIVADAS PARA FAVORECER LA MOVILIDAD DE NUESTROS ESTUDIANTES						
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) Volumen de fondos exte conseguidos para favorece movilidad estudiantil		40.000 €	Aumento de un 10% anual	55.000 €	Cumplida Aumento de un 37.50%	

Código: 915 Responsable: Vicerrectorado de Relaciones Internacionales y Cooperación Acción: DISEÑAR E IMPLANTAR UN PLAN DE ACOGIDA Y ORIENTACIÓN A LOS ESTUDIANTES EXTRANJEROS (SISTEMA DE ALUMNOS TUTORES) Cumplimiento Metas Indicadores: Valores Base Metas Valores 2008 (2007)1) Diseño del plan de acogida Octubre 2008 Cumplida No procede Sí y orientación de estudiantes extranjeros (Sí/No)

Línea 9.2: Impulsar la participación de la Universidad de Jaén en la cooperación internacional al desarrollo

Código: 921 Responso	Código: 921 Responsable: Vicerrectorado de Relaciones Internacionales y Cooperación						
Acción: DISEÑAR Y PONER EN FUNCIONAMIENTO UN PLAN PARA IMPULSAR LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL AL DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD DE JAÉN							
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas			
1) Diseño del plan para impulsar la cooperación internacional al desarrollo (Sí/no)	No procede	Diciembre 2008	Sí	Cumplida			
2) N° de proyectos conseguidos sobre Cooperación Internacional al Desarrollo	8	Aumento de un 10% anual	15	Cumplida Aumento de un 87.50%			
3) Volumen de fondos conseguidos a través de los proyectos	109.970 €	Aumento de un 10% anual	286.340 €	Cumplida Aumento de un 160.38%			

Código: 922 **Responsable:** Vicerrectorado de Relaciones Internacionales y Cooperación **Acción:** POTENCIAR LA PARTICIPACIÓN DEL PDI EN REDES TEMÁTICAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL CON PAÍSES DE ASIA Y NORTE DE AFRICA

Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas
1) N° proyectos gestionados en redes temáticas de cooperación internacional con Asia y Norte de África	5	Aumento de un 10% anual	8	Cumplida Aumento de un 60%
2) Volumen de financiación obtenido en dichos proyectos	34.970 €	Aumento de un 10% anual	65.880 €	Cumplida Aumento de un 88.39%
3) N° PDI con movilidad dentro de las redes temáticas de cooperación internacional	7	Aumento de un 10% anual	8	Cumplida Aumento de un 14.29%

Código: 923 **Responsable:** Vicerrectorado de Relaciones Internacionales y Cooperación **Acción:** POTENCIAR LA PARTICIPACIÓN DEL PDI EN REDES TEMÁTICAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL CON PAÍSES DE AMERICA LÁTINA

Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas
N° proyectos gestionados en redes temáticas de cooperación internacional con América Latina	3	Aumento de un 10% anual	7	Cumplida Aumento de un 133.33%
2) Volumen de financiación obtenido en dichos proyectos	75.000 €	Aumento de un 10% anual	220.460 €	Cumplida Aumento de un 193.95%
3) N° PDI con movilidad dentro de las redes temáticas de cooperación internacional	8	Aumento de un 10% anual	20	Cumplida Aumento de un 150%

OBJETIVO 10:FAVORECER LA INSERCIÓN LABORAL Y EL ESTABLECIMIENTO DE VÍNCULOS CON LOS EGRESADOS DE LA UNIVERSIDAD

Línea 10.1: Potenciar y mejorar el servicio de prácticas en empresa para el alumnado de la Universidad

Código: 1011	Responsable: Vicerrectorado de Estudiantes e Inserción Laboral					
Acción: DISEÑAR Y PONER EN FUNCIONAMIENTO UN NUEVO PROGRAMA DE PRÁCTICAS EN EMPRESA						
QUE FACILITE LA INSERCIÓN LABORAL DE LOS ESTUDIANTES						
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) Diseño de un nuevo pro prácticas en empresa (Sí/I		No procede	Diciembre 2008	Sí	Cumplida	
2) N° de estudiantes que h realizado prácticas en em		924 estudiantes	Aumento del 5% anual	832 estudiantes	Incumplida	

Línea 10.2: Mantener vínculos permanentes con los egresados

Código: 1021 Res	oonsable: Vicerrectorade	o de Estudiantes e	Inserción Labora	al	
Acción: DESARROLLAR UN PR	OGRAMA DE ACTUACIÓI	N DIRIGIDO A LO	S EGRESADOS		
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) Creación de un observatorio egresados (Sí/No)	de No procede	Diciembre 2008	No	Incumplida	
2) Publicación de un informe an sobre la situación laboral de los egresados (Sí/No)	ual No procede	Septiembre 2008	Sí	Cumplida	
3) N° de actividades anuales orientadas hacia los egresados	No procede	2 act./año	9 actividades	Cumplida	
4) Diseño de un programa de ventajas para los egresados de UJA (Sí/No)	No procede a	Diciembre 2008	No	Incumplida Observación a)	
Observaciones a) En proceso de ejecución para que el programa de ventajas para los egresados esté disponible en 2009.					

Línea 10.3: Establecer mecanismos para la orientación profesional del alumnado implicando a los distintos agentes de la Universidad

Código: 1031 Responsable: Vicerrectorado de Estudiantes e Inserción Laboral						
Acción: CREACIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE LA OFICINA INTEGRAL PARA EL EMPLEO Y AUTOEMPLEO						
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
1) Creación de la Oficina Integral para el Empleo y Autoempleo (Sí/No)	No procede	Junio de 2009	Sí	Cumplida con antelación		
2) N° empresas creadas por estudiantes y tuteladas por la UJA	No procede	3 empresas/año	1 empresa en fase de creación	Incumplida Observación a)		
3) N° de actividades organizadas para facilitar la inserción laboral	No procede	6 act./año	9	Cumplida		
4) N° estudiantes que participan en dichas actividades	No procede	1500 estudiantes	2.000 estudiantes	Cumplida		
5) N° estudiantes a los que se les presta servicios de orientación laboral	No procede	800 atenciones/ año	464 estudiantes	Incumplida		
6) Porcentaje de egresados insertados en el tejido socioeconómico un año después de finalizar la carrera	No procede	70%	98%	Cumplida Observación b)		

Observaciones:

a) Conviene resaltar que se ha producido un cambio de mentalidad importante entre el alumnado en lo relacionado con el emprendimiento. Prueba de ello es que han sido evaluadas 20 ideas de negocio presentadas por estudiantes.

b) Datos procedentes del "Estudio de la inserción laboral de los titulados de las Universidad de Jaén. Informe 2008" publicado por la Universidad de Jaén.

Línea 10.4: Fomentar el emprendimiento y la creación de empresas en la Universidad de Jaén

Código: 1041 **Responsable:** Vicerrectorado de Estudiantes e Inserción Laboral

Acción: CREACIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE UN PLAN DE EMPRENDEDORES EN COLABORACIÓN CON LA FUNDACIÓN UNIVERSIDAD-EMPRESA Y/O OTROS ORGANISMOS IMPLICADOS EN LA CREACIÓN DE EMPRESAS

LIMITICIOAS				
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas
1) Diseño del Plan de Emprendedores (Sí/No)	No procede	Diciembre 2008	Sí	Cumplida
2) N° estudiantes que participan en la Feria del Emprendedor Universitario	No procede	300 estudiantes/ año	579	Cumplida
3) N° Empresas que participan en la Feria de Empleo	No procede	25 empresas	31 empresas	Cumplida
4) N° Estudiantes que presentan proyectos al Premio de Emprendedores	No procede	10 estudiantes/ año	156 estudiantes	Cumplida
5) N° actividades (cursos, jornadas, etc.) realizadas para fomentar el emprendimiento	No procede	5 activ./año	5 actividades	Cumplida
6) N° Estudiantes que participan en dichas actividades	No procede	200 estudiantes	700 estudiantes	Cumplida

EJE 2: MEJORAR LOS PROCESOS INTERNOS PARA SATISFACER A LOS CLIENTES-USUARIOS

OBJETIVO 11:ADAPTAR LA OFERTA ACADÉMICA AL ESPACIO EUROPEO DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Línea 11.1.: Adaptar la oferta de grado al nuevo Espacio Europeo de Educación Superior

Código: 1112	Responsable: Vicerrectorado de Convergencia Europea, Postgrado y Formación Permanente				
Acción: ELABORAR DIRECTRICES QUE SIRVAN DE GUÍA A LOS CENTROS EN LA ELABORACIÓN DE SUS TÍTULOS DE GRADO					
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas
1) Elaboración de directric elaboración de los planes los títulos de grado (Sí/no)	de estudio de	No procede	2008	Sí	Cumplida

Código: 1113	Responsable: Vicerrectorado de Convergencia Europea, Postgrado y Formación Permanente				
Acción: POTENCIAR EL APOYO A LOS CENTROS PARA LA IMPLANTACIÓN DE LOS NUEVOS TÍTULOS DE GRADO					
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas
1) Reuniones mantenidas centros para apoyar el pro implantación		No procede	1 al mes hasta la completa implantación	Sí	Cumplida

Código: 1114	Responsable: Vicerrectorado de Convergencia Europea, Postgrado y Formación Permanente				
Acción: CREACIÓN Y DEFINICIÓN DE LAS DIRECTRICES DE FUNCIONAMIENTO DE LA COMISIÓN DE PLANIFICACIÓN Y COORDINACIÓN DE TITULOS DE GRADO					
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas
1) Creación de la Comisión de Planificación y Coordinación de títulos de grado (Sí/No)		No procede	Enero de 2009	Sí	Cumplida con antelación
2) Definición de la normat funcionamiento de dicha (No procede	Enero de 2009	Sí	Cumplida con antelación

Línea 11.2.: Potenciar la oferta de postgrado

Código: 1123 Responsal Permanente	ole: Vicerrectorado	de Convergencia Eu	uropea, Postgrado y	Formación
Acción: IMPULSAR LA ORGA INTERUNIVERSITARIOS	NIZACIÓN DE	POSGTRADOS	INTERDEPARTAME	NTALES Y/O
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas
N° de programas de postgrado interdepartamentales y/o interuniversitarios	9	Alcanzar un 40% en el número de masteres interuniversitarios en 2010	10 masteres interuniversitarios (50% del total de masteres)	Cumplida con antelación
2) N° de alumnos matriculados en estos postgrados	142	Aumento de un 10% anual	125 alumnos	Incumplida

	Responsable: Vicerrectorado de Convergencia Europea, Postgrado y Formación Permanente y Vicerrectorado de Planificación Estratégica y Gestión de la Calidad					
Acción: DISEÑAR EL PROCEDIMIENTO QUE PERMITA ALCANZAR LA ACREDITACIÓN DE LOS PROGRAMAS DE POSTGRADO PROPIOS						
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
Diseñar el procedimiento para acreditar los programas de postgrapropios (Sí/No)	No procede rado	2009	Sí Pendiente de aprobación por Consejo de Gobierno	Cumplida con antelación Observación a)		
Observaciones:						

a) Este procedimiento está pendiente de aprobación por Consejo de Gobierno.

Línea 11.3.: Potenciar la oferta de enseñanzas conjuntas con Universidades Extranjeras

Código: 1131 Responsable: Vicerrectorado de Relaciones Internacionales y Cooperación y Vicerrectorado de Convergencia Europea, Postgrado y Formación Permanente Acción: POTENCIAR LA ORGANIZACIÓN DE ENSEÑANZAS CONJUNTAS DE CALIDAD CON UNIVERSIDADES EXTRANJERAS PARA IMPARTIR TÍTULOS DE GRADO O POSTGRADO Indicadores: Valores Base Metas Valores 2008 Cumplimiento Metas (2007)1) N° de títulos de grado organizados No procede No procede 1 en 2010 No procede con universidades extranjeras 7 7 2) N° de títulos de postgrado 15 en 2010 No procede organizados con universidades extranjeras (incluyendo países distintos de Europa)

OBJETIVO 12:REALIZAR UNA DOCENCIA DE CALIDAD, CERCANA AL ALUMNO Y ADAPTADA A LAS DEMANDAS SOCIALES

Línea 12.1.: Sistematizar y profundizar en los procesos de evaluación de la calidad docente

Código: 1212	Responsable: Vicerrectorado de Ordenación Académica, Innovación Docente y Profesorado					
Acción: ESTABLECER SISTEMAS DE CONTROL DEL CUMPLIMIENTO METAS DE LAS TAREAS DOCENTES						
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) Implantar sistema de co	ntrol (Sí/No)	No procede	2008	No	Incumplida	
2) N° profesores que cump docentes	olen sus tareas	No procede	100% de los profesores en 2010	No procede	No procede	

Línea 12.2.: Fomentar la innovación y la mejora de la función docente

Código: 1221	Responsable: Vicerrectorado de Ordenación Académica, Innovación Docente y Profesorado						
Acción: DISEÑAR E IMPLI DIGITALES	Acción: DISEÑAR E IMPLEMENTAR UN PLAN PARA AUMENTAR LOS CONTENIDOS Y METODOLOGÍAS DIGITALES						
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
 Diseñar el plan para au contenidos y metodología (No) 		No procede	Diciembre 2008	Sí	Cumplida		
2) N° de profesores que han recibido formación relacionada con el Sistema de Innovación Docente Digital		No procede	300 profesores/ año	435 profesores	Cumplida		
3) N° asignaturas en Docencia Virtual		1039	Aumento de un 25% anual	1207	Aumento de un 16,16% Cumplida en un 64,64%		
4) N° Asignaturas que utili más herramientas de las di Docencia Virtual		194	Aumento de un 25% anual	431	Cumplida Aumento de un 121%		

Código: 1222 **Responsable:** Vicerrectorado de Tecnologías de la Información y la Comunicación **Acción:** OFRECER SOPORTE Y AYUDA DIRECTA PARA QUE LOS PROFESORES APLIQUEN LAS TICS EN EL ÁMBITO DOCENTE Y DE INVESTIGACIÓN

Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas
1) Publicación de un catalogo de servicios de ayuda personalizados para que PDI aplique las TICs en docencia e investigación (Sí/No)	No procede	Diciembre de 2008	No	Incumplida Observación a)
2) N° de profesores que se benefician de dichos servicios	No procede	100% de los profesores que lo solicitan a partir de 2009	No procede	No procede

Observaciones:

a) La publicación de dicho catalogo se ha realizado durante el año 2009.

Código: 1223 **Responsable:** Vicerrectorado de Ordenación Académica, Innovación Docente y Profesorado

Acción: IMPULSAR EL PLAN DE INNOVACIÓN DOCENTE Y FORMACIÓN DEL PROFESORADO							
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas			
1) N° de profesores implicados en el Plan de Acción Tutorial	No procede	30% profesores en 2010	No procede	No procede			
2) N° proyectos de innovación docente finalizados y evaluados positivamente	90	100% de los proyectos finalizados	90	Cumplida			
3) N° asignaturas adaptadas al EESS	No procede	100% de las asignaturas de primer curso en los nuevos títulos de grado que comiencen a impartirse en el curso 2009/10	No procede	No procede			
4) N° profesores que han recibido formación para el desarrollo profesional	No procede	25% anual de la plantilla	267 profesores 27.9% PDI equivalente a tiempo completo	Cumplida			
5) N° profesores noveles que reciben los cursos de formación inicial	0	100% de los profesores noveles	22 profesores (100% profesores noveles)	Cumplida			

Línea 12.4: Fomentar el bilingüismo mediante la docencia en inglés

Código: 1242 Responsable: Vicerrectorado de Ordenación Académica, Innovación Docente y Profesorado Acción: DISEÑAR E IMPLEMENTAR UN PROGRAMA DE BILINGÜISMO PARA QUE LOS PROFESORES PUEDAN IMPARTIR SU DOCENCIA EN INGLÉS Indicadores: Valores Base Metas Valores 2008 Cumplimiento Metas (2007)1) Diseño del programa de bilingüismo No procede Diciembre 2008 No Incumplida dirigido a profesores (Sí/No) 2) N° de profesores que imparten 6 50 profesores en 18 No procede asignaturas en inglés 2010 3) N° asignaturas ofertadas en inglés 6 50 asignaturas en 15 No procede 2010 29 650 alumnos en 106 4) N° estudiantes que cursan las No procede 2010 asignaturas ofertadas en Inglés (estudiantes UJA y de intercambio internacional)

OBJETIVO 13:MEJORAR LA CALIDAD DEL PROCESO INVESTIGADOR, MOTIVANDO AL PERSONAL INVESTIGADOR Y APOYANDO A LOS GRUPOS DE INVESTIGACIÓN

Línea 13.2: Potenciar los mecanismos de motivación del profesorado hacia la investigación

•	Responsable: Vicerrectorado de Ordenación Académica, Innovación Docente y Profesorado				
Acción: FOMENTAR LAS RED	DUCCIONES DOCENTES	CENTES POR INVESTIGACIÓN			
Indicadores:	Valores Base (2007)		Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) Volumen de créditos de red por investigación en el POD d Universidad de Jaén		•	,	Cumplida Aumento de un 6.6%	

Línea 13.3: Incorporar personal investigador de reconocida valía

Código: 1331 Responsable: Vicerrectorado de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación						
Acción: DISEÑAR UNA POLÍTICA PARA LA INCORPORACIÓN DE INVESTIGADORES DE RECONOCIDA VALÍA (BECAS DEL PROGRAMA RAMÓN Y CAJAL, JUAN DE LA CIERVA, PROGRAMA C-2A, PROGRAMA I3, ETC.)						
Indicadores: Valores Base Metas Valores 2008 Cumplimiento (2007) Metas					•	
1) N° de becas FPI, Ramón Juan de la Cierva, Program Programa I3 o equivalente relación al personal investi tiempo completo	na C-2a, s en	62 becas	Aumentar un 20% sobre la situación en 2007 para el año 2010	90 becas	Cumplida Aumento de un 68.88%	

OBJETIVO 14:INCREMENTAR LA EFICACIA Y LA EFICIENCIA DE LOS SERVICIOS, ADECUANDO PROGRESIVAMENTE LA DOTACIÓN DE RECURSOS HUMANOS Y MATERIALES

Línea 14.1.: Desarrollar mecanismos de reorganización de la plantilla, que permitan una mejor atención de los servicios

Código: 1411	Responsable: Gerencia					
Acción: REALIZAR UN ESTUDIO PARA DETECTAR LAS NECESIDADES DE RECURSOS HUMANOS Y MATERIALES EN LOS SERVICIOS (SÍ/NO)						
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
Realizar un estudio parc las necesidades de recursos materiales en los servicios (s humanos y	No procede	Junio 2009	Sí	Cumplida con antelación	

Línea 14.2.: Sistematizar y racionalizar el funcionamiento de los servicios

_	Responsable: Gerencia y Vicerrectorado de Tecnologías de la Información y la Comunicación					
Acción: ELABORAR Y PONI	ER EN MARG	CHA UN SISTEMA	A DE GESTIÓN POR	PROCESOS		
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) Elaboración de los mapas de los procesos de gestión (Sí/No)		No procede	Diciembre de 2008	Sí	Cumplida	
2) N° de procesos con implar efectiva de la gestión por pro		No procede	20% anual a partir de 2009	No procede	No procede	
 N° de procesos con implar efectiva de la gestión por pro automatizada 		No procede	20% anual a partir de 2009	No procede	No procede	

Código: 1424 Responsable: Vicerrectorado de Extensión Universitaria							
Acción: IMPLANTAR UN SISTEMA DE GESTIÓN POR PROCESOS Y POR COMPETENCIAS EN LA BIBLIOTECA							
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas			
1) Definición del mapa de procesos de la biblioteca (Sí/No)	No procede	Septiembre 2008	Sí	Cumplida			
2) Implantación efectiva de la gestión por procesos en la biblioteca (Sí/No)	No procede	Diciembre 2008	No	Incumplida			
3) Definición del mapa de competencias (Sí/No)	No procede	Septiembre 2009	No procede	No procede			
4) Implantación efectiva de la gestión por competencias en la biblioteca (Sí/ No)	No procede	Diciembre 2010	No procede	No procede			

Observaciones:

En diciembre de 2008 la gestión por procesos en biblioteca se encontraba en proceso de implantación.

Código: 1425 Responso	1425 Responsable: Gerencia					
Acción: INTRODUCIR LAS ACTUACIONES A CORTO, MEDIO Y LARGO PLAZO DEFINIDAS EN LOS PLANES DE MEJORA DE LOS SERVICIOS/UNIDADES						
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
1) N° actuaciones desarrolladas y contempladas en los planes de mejora de los servicios/unidades	No procede	100% de las previstas para cada uno de los años	100%	Cumplida		

Línea 14.3.: Optimizar el grado de utilización del equipamiento científicotécnico disponible

Código: 1431 Responsat	le: Vicerrectorad	o de Investigación,	Desarrollo Tecno	lógico e Investigación		
Acción: FOMENTO Y POTENCIACIÓN DE LA UTILIZACIÓN DEL EQUIPAMIENTO CIENTÍFICO-TÉCNICO DISPONIBLE						
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
1) N° de jornadas organizadas para fomentar el uso del equipamiento científico-técnico disponible	No procede	1 jornada al año	1	Cumplida		
2) Grado de uso del equipamiento científico	327.124€	Incremento en la ocupación de los equipos en un 10% con respecto a la situación en 2007	367.588 €	Cumplida Aumento de un 12.37%		

OBJETIVO 15:FOMENTAR LA CULTURA DE LA CALIDAD, INCREMENTANDO LA ORIENTACIÓN DE LOS SERVICIOS A LOS USUARIOS (INTERNOS Y EXTERNOS) Y AL CUIDADO DEL ENTORNO

Línea 15.1: Orientar los servicios a los usuarios, planificando, evaluando y mejorando la calidad de los mismos

Código: 1512 Responsable: Gerencia						
Acción: COORDINAR LA PLANIFICACIÓN DE OBJETIVOS, LOS PROGRAMAS DE ACTUACIÓN Y LA EVALUACIÓN DE LOS SERVICIOS DE FORMA PERIÓDICA						
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) Grado de consecución d objetivos planificados en lo		No procede	Consecución del 90% de los objetivos planificados anualmente	82,27%	Cumplida en un 91.41%	

Línea 15.2: Extender los servicios de la Universidad a los egresados y al entorno social

Código: 1521 Responsable: Vicerrectorado de Comunicación y Relaciones Institucionales					
Acción: SUSCRIBIR CONVENIOS CON EMPRESAS E INSTITUCIONES PARA QUE ESTUDIANTES Y EGRESADOS DE LA UJA PUEDAN BENEFICIARSE DE DESCUENTOS EN EL USOS DE INSTALACIONES Y EN LA ADQUISICIÓN DE PRODUCTOS Y SERVICIOS					
Indicadores:	Valores (2007		Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) N° de nuevos convenios empresas/instituciones par tarifas especiales a estudia egresados de la UJA	a ofrecer	Aumento de u 10% anual		Cumplida Aumento de un 200%	

Línea 15.3: Establecer mecanismos de participación de los usuarios y gestores en el desarrollo de los servicios

Código: 1531 Responsable: Gerencia					
Acción: DESARROLLAR UN SISTEMA PARA EL SEGUIMIENTO Y ATENCIÓN DE LAS SUGERENCIAS Y/O RECLAMACIONES REALIZADAS					
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
Elaboración del sistema para seguimiento y atención de sugerencias y/o reclamaciones (Sí/No)	No procede	Diciembre de 2008	No	Incumplida Observación a)	
2) N° de sugerencias y/o reclamaciones atendidas en un plazo no superior a 45 días	No procede	100% de las sugerencias y/o reclamaciones planteadas	No procede	No procede	

Observaciones:

a) Está en fase de elaboración para que entre en funcionamiento a lo largo del 2009.

Código: 1532 Responsa	Código: 1532 Responsable: Gerencia						
Acción: ESTABLECER MECANISMOS I	Acción: ESTABLECER MECANISMOS DE DIRECCIÓN PARTICIPATIVA PARA EL PAS						
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas			
1) N° reuniones celebradas entre los miembros de cada servicio y grado de efectividad de dichas reuniones valoradas a partir de encuestas	No procede	2 reuniones al año y valoración satisfactoria de dichas reuniones	21 reuniones	Cumplida Observación a)			
2) N° de personas que trabajan en equipo	No procede	50% de las personas de cada servicio	76%	Cumplida			
3) N° grupos de mejora interservicios constituidos	No procede	2 grupos de mejora en 2009	No procede	No procede			
4) Porcentaje de problemas planteados y resueltos en los grupos de mejora	No procede	80% de los problemas planteados	No procede	No procede			

Observaciones:

a) Del conjunto de reuniones efectuadas se realizó encuesta en una reunión para valorar su grado de efectividad. El resultado obtenido fue que el 90% de los asistentes valoró altamente la efectividad de la misma.

OBJETIVO 16:FAVORECER LA DESCENTRALIZACIÓN, MEJORANDO LA COMUNICACIÓN ENTRE LOS ÓRGANOS CENTRALES Y LOS CENTROS Y DEPARTAMENTOS

Línea 16.2: Promover la elaboración de Planes de Actuación en Centros y Departamentos que, alineados con los objetivos generales de la Institución, desarrollen objetivos de mejora en dichos órganos

Código: 1621 **Responsable:** Vicerrectorado de Planificación Estratégica y Gestión de la Calidad **Acción:** DISEÑAR Y PONER EN FUNCIONAMIENTO CONTRATOS PROGRAMAS CON CADA UNO DE LOS CENTROS Y DEPARTAMENTOS DE LA UNIVERSIDAD

CLITINOS I DLIANIAMENTOS DE LA O	1 1 1 LICOIDAD			
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas
1) Diseño y puesta en funcionamiento de contratos programas con los centros (Sí/No)	No procede	Septiembre de 2008	Sí	Cumplida Observación a)
2) Adaptación del modelo de contrato programa con los departamentos al nuevo contexto (Sí/No)	No procede	Septiembre de 2008	No	Incumplida Observación b)

Observaciones:

b) El nuevo modelo de Contrato Programa con departamentos entrará en funcionamiento en 2009.

Código: 1623 Responsal	le: Vicerrectorado	de Planificación Est	ratégica y Gestión	de la Calidad
Acción: DIVULGAR LAS HERRAMIENTA	AS DEL SISTEMA DE	DIRECCIÓN ESTRA	atégica de la U.	JA .
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas
Celebración de jornadas dirigidas a la comunidad universitaria para informar sobre las herramientas de Dirección Estratégica de la UJA	No procede	Una jornada en 2008	3 jornadas de difusión	Cumplida
2) Celebración de jornadas dirigidas a los equipos de gobierno de los centros para informar sobre el contrato programa con centros	No procede	1 jornada por centro en 2008	2 jornadas	Cumplida
3) Celebración de jornadas dirigidas al personal de los departamentos para informar sobre el contrato programa con departamentos	No procede	100% de los departamentos que lo soliciten	No procede	No procede

a) El Contrato Programa con Centros se diseñó en 2008 pero el primer año de funcionamiento será 2009.

Línea 16.3: Incrementar la transparencia y eficiencia de la estructura organizativa de la Institución

Código: 1631 Responsable: Secretaría General						
Acción: ELABORAR UN CATÁLOGO DE COMPETENCIAS DE LOS CARGOS ACADÉMICOS Y DARLE DIFUSIÓN						
ENTRE LA COMUNIDAD U	NIVERSITARIA	4				
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) Elaboración del catálogo competencias de los cargos de la UJA (Sí/No)		No procede	Diciembre de 2008	No	Incumplida	
2) Difusión del catálogo de competencias a la comunidad universitaria (Sí/No)		No procede	Marzo de 2009	No procede	No procede	

OBJETIVO 17:MEJORAR LAS INFRAESTRUCTURAS DE LA UNIVERSIDAD, COMO MEDIO PARA LA DOCENCIA, LA INVESTIGACIÓN, LA GESTIÓN Y LA INTEGRACIÓN CON EL ENTORNO

Línea 17.2: Desarrollar un plan de expansión de los Campus, tanto en suelo como en edificios

Código: 1722 Responsable: Vicerrectorado de Infraestructuras y Desarrollo del Campus					
Acción: DISEÑAR UN PLAN DE ACTUACIÓN PARA CONSEGUIR TERRENOS PARA LA EXPANSIÓN DE LA UNIVERSIDAD DE JAÉN					
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) Elaboración del plan para consegu nuevos terrenos para expansión de la UJA (Sí/No)	•	Diciembre 2008	Sí	Cumplida Observación a)	
Observaciones: a) Solicitud de modificación puntual de PGOU de Jaén. Reclamación de los terrenos pendientes de cesión del Ayto. de Jaén.					

Línea 17.4: Desarrollar las nuevas infraestructuras del Campus de Linares

Código: 1741	digo: 1741 Responsable: Vicerrectorado de Infraestructuras y Desarrollo del Campus					
Acción: CONSTRUCCIÓN DEL POLIDEPORTIVO UNIVERSITARIO EN EL CAMPUS DE LINARES (Sí/No)						
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) Construcción del Polideportivo universitario en Linares		No procede	Comienzo de obras en 2008	Sí	Cumplida Observación a)	
Observaciones. a) El acta de inicio de de obras se firmó en enero 2009						

Código: 1742	Responsab	le: Vicerrectorac	lo de Infraestructu	ras y Desarrollo d	el Campus
Acción: CONSTRUCCIÓN DE LOS NUEVOS EDIFICIOS DE LA UJA EN EL CAMPUS CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO DE LINARES					
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas
Comienzo de la Construcción del Campus Científico-Tecnológico de Linares (Sí/No)		No procede	2008	Sí	Cumplida Observación a)
2) Porcentaje de inversión ejecutada sobre inversión total prevista		No procede	100%	5%	Cumplida
Observaciones. a) El acta de inicio de obras se firmó en Noviembre de 2008					

Línea 17.5: Fomentar y potenciar la utilización de la infraestructura deportiva de la Universidad de Jaén

Código: 1751 Responsable: Vicerrectorado de Extensión Universitaria							
Acción: ESTABLECER UNA PLANIFICACIÓN DEL SECRETARIADO DE ACTIVIDADES FISICAS Y DEPORTIVAS QUE							
PERMITA EL APROVECHA	MIENTO Y LA	OPTIMIZACIÓN	DEL USO DE LAS I	NSTALACIONES	DEPORTIVAS		
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
Diseño del plan para aprovechar la capacidad instalada en la instalaciones deportivas (Sí/no)		No procede	Diciembre de 2008	No	Incumplida		
2) Porcentaje medio de uso las instalaciones deportiva		No procede	80% de grado medio de utilización	No procede	No procede		

Línea 17.6: Desarrollar un plan para dar respuesta a las necesidades de espacio para docencia, investigación y gestión

Código: 1761 Responsable: Vicerrectorado de Infraestructuras y Desarrollo del Campus
Acción: IDENTIFICACIÓN DE ALTERNATIVAS DE ALOJAMIENTO PARA PROFESORES Y ALUMNOS VISITANTES
EN JAÉN Y LINARES

Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas
Existencia de un mecanismo para facilitar el alojamiento a profesores y alumnos visitantes (Sí/no)	No procede	Diciembre 2008	No	Incumplida Observación a)
2) N° de profesores visitantes con alojamiento facilitado por la Universidad	No procede	100% de los profesores visitantes en 2010	No procede	No procede
3) N° de alumnos de intercambio con alojamiento facilitado por la Universidad	No procede	100% estudiantes de intercambio que lo solicitan en 2010	No procede	No procede

Observaciones:

a) El mecanismo para facilitar el alojamiento a profesores y alumnos visitantes se ha puesto en funcionamiento durante 2009.

Código: 1762	ódigo: 1762 Responsable: Vicerrectorado de Infraestructuras y Desarrollo del Campus					
Acción: DISEÑAR UN PLAN PARA IDENTIFICAR Y REUBICAR SERVICIOS CON PROBLEMAS DE ESPACIO						
Indicadores:		Valores Base Metas Valores 2008 Cumplimiento (2007) Metas			Cumplimiento Metas	
1) Diseño del plan para re servicios con problemas de (Sí/no)		No procede	Diciembre 2008	Sí	Cumplida Observación a)	

Observaciones:

a) Se ha elaborado una base de datos que permite conocer el grado de ocupación de los distintos edificios de la Universidad de Jaén

Línea 17.7: Realizar un mantenimiento preventivo de las instalaciones de la Universidad

Código: 1771 Responsa	Responsable: Vicerrectorado de Infraestructuras y Desarrollo del Campus						
Acción: DISEÑAR UN PROCEDIMIENTO PARA EL MANTENIMIENTO PREVENTIVO DE LAS INSTALACIONES							
Indicadores:	Valores Base Metas Valores 2008 Cumplimiento Meta (2007)						
1) Diseño del procedimiento para el mantenimiento preventivo (Sí/no)	No procede	Diciembre 2008	Sí	Cumplida			

OBJETIVO 18:MEJORAR LA DOTACIÓN DE LOS CENTROS, DEPARTAMENTOS Y SERVICIOS DE LA UNIVERSIDAD, INCORPORANDO DE FORMA GENERALIZADA LAS NUEVAS TECNOLOGÍAS

Línea 18.1: Dotar a los Campus de espacios e infraestructuras para la utilización de medios audiovisuales

Código: 1812	ódigo: 1812 Responsable: Vicerrectorado de Infraestructuras y Desarrollo del Campus						
Acción: MODERNIZAR EL LABORATORIO DE IDIOMAS PARA TRANSFORMARLO EN AULA MULTIMEDIA							
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas			
1) Conversión en aula mul laboratorio de idiomas (Sí		No procede	Junio 2009	Sí	Cumplida con antelación		

Línea 18.2: Mejorar la dotación de espacios y medios para el personal docente e investigador

Código: 1821 Responsable: Vicerrectorado de Infraestructuras y Desarrollo del Campus							
Acción: INCREMENTAR LA	Acción: INCREMENTAR LA DOTACIÓN DE MEDIOS AUDIOVISUALES PARA LA DOCENCIA E INVESTIGACIÓN						
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas			
Porcentaje de incremento de medios audiovisuales po investigación		27.771 €	Aumento del 5% anual	89.620 € Porcentaje aumento: 322%	Cumplida		

Línea 18.3: Mejorar la dotación de espacios y medios para el personal docente e investigador

Código: 1831 Responsable: Vicerrectorado de Infraestructuras y Desarrollo del Campus							
Acción: AUTOMATIZAR I	Acción: AUTOMATIZAR EL SISTEMA DE GESTIÓN DE ESPACIOS						
Indicadores: Valores Base Metas Valores 2008 Cumplimiento (2007)					Cumplimiento Metas		
1) Diseño del mecanismo para automatizar la gestión de espacios (Sí/No)		No procede	Diciembre 2009	Sí	Cumplida con antelación		
Observaciones: a) Se ha elaborado una base de datos que permite conocer el grado de ocupación de los distintos espacios de la UJA							

Código: 1832	Responsa	ble: Gerencia y \	/icerrectorado de In	fraestructuras y D	esarrollo del Campus		
Acción: OPTIMIZAR EL USO DE INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS DISPONIBLES, EXTERNA E INTERNAMENTE							
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
1) Grado de uso de infrae servicios disponibles	structuras y	No procede	80% de la capacidad instalada anual	64.8%	Incumplida		

EJE 3: EMPLEADOS Y CAPACIDADES DE LA UNIVERSIDAD: LAS BASES PARA MEJORAR LA CAPACIDAD DE CAMBIAR Y progresar de la universidad

OBJETIVO 19:IMPULSAR LA UTILIZACIÓN DE LAS TICS EN LA UNIVERSIDAD DE JAÉN

Línea 19.1: Implantación de la Administración Electrónica en la Universidad de Jaén

Código: 1911	Código: 1911 Responsable: Secretaría General						
Acción: DISEÑAR EL PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO QUE CONDUZCA A LA IMPLANTACIÓN DE LA E-ADMINISTRACIÓN EN LA UJA							
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas			
1) Transformación del Registro General de la UJA en Registro Telemático (Sí/ No)		No procede	Diciembre 2008	Sí	Cumplida		
2) Implementación de un sistema de verificación de firmas digital (Sí/No)		No procede	Diciembre 2008	Sí	Cumplida		
3) Implantación de los prod administrativos completos de electrónica (Sí/No)		No procede	Diciembre 2010	No procede	No procede		

Código: 1912 Responsable: Vicerrectorado de Tecnologías de la Información y la Comunicación						
Acción: IMPLANTAR LA	A FIRMA DIGITAL	PARA GESTIONES	DOCENTES			
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) Implantación de la firma digital para la reserva de espacios docentes (Sí/No)		No procede	Diciembre 2008	Sí	Cumplida	
2) Implantación de la fir la firma de actas (Sí/No		No procede	Octubre 2009	Sí	Cumplida con antelación	

Código: 1913	Responsable: Vicerrectorado de Tecnologías de la Información y la Comunicación
Acción: IMPLANTAR LA F	FIRMA DIGITAL PARA LA GESTIÓN DOCUMENTAL ELECTRÓNICA DE LOS SERVICIOS
(OFICINA SIN PAPEL)	

,				
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas
1) Implantación del portal de servicios de e-administración	No procede	Plena implantación en 2010	30%	No procede
2) N° de servicios digitales ofrecidos a la comunidad universitaria	No procede	Aumento de un 10% anual	9 servicios	No procede Observación a)
3) N° de usuarios de los servicios digitales	293	Aumento de un 10% anual	599	Cumplida Aumento de un 104%

Observaciones:

a) El objetivo 19 es un objetivo que ha surgido del proceso de actualización del Plan Estratégico, por este motivo no será posible comprobar el cumplimiento de las metas de estos indicadores hasta el año 2009 ya que el valor base será el del 2008.

Línea 19.2: Utilización de las TICs como apoyo a la docencia

Código: 1921 Responsable: Vicerrectorado de Tecnologías de la Información y la Comunicación						
Acción: APOYAR EN EL PRO	CESO DE VIRTUALIZ	ACIÓN DE	ASIGNATURAS			
Indicadores:	,	ores Base 2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
Creación de una unidad de asesoramiento y apoyo para virtualización y tutorización d (Sí/no)	a .	procede	Diciembre 2008	Sí	Cumplida	
2) N° de solicitudes de apoyo dicha unidad para virtualizar		procede	100% de las solicitudes recibidas anualmente	5 solicitudes (100% de las recibidas)	Cumplida	
3) N° de profesores con trans formato digital	oarencias en No _I	procede	100% profesores en 2010	69.03%	No procede	

Responsable: Vicerrectorado de Tecnologías de la Información y la Comunicación					
Código: 1922					
Acción: UTILIZACIÓN DE LAS TICS COMO	APOYO A LA T	TUTORIZACIÓN D	EL ALUMNADO)	
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
Creación de una unidad de asesoramiento y apoyo para la virtualización y tutorización de asignaturas (Sí/no)	No procede	Diciembre 2008	Sí	Cumplida	
2) N° de cursos para que los profesores utilicen las TICs como apoyo a la tutorización del alumnado	No procede	2 cursos al año	5 cursos	Cumplida	

Código: 1923	Responsable: Vicerrectorado de Tecnologías de la Información y la Comunicación y Vicerrectorado de Extensión Universitaria					
Acción: DESARROLLAR U	IN PROGRAMA DI	E ALFABETIZACI	ÓN INFORMAC	IONAL		
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) Diseñar un programa de informacional (Sí/No)	e alfabetización	No procede	Diciembre 2008	No	Incumplida	
intormacional (Sí/No) 2) Aumento de los fondos bibliográficos en la biblioteca digital		Publicaciones periódicas electrónicas: 12.316 títulos. Monografías electrónicas: 192.970	Aumento de un 10% anual	Publicaciones periódicas electrónicas: 13.815 Títulos. Monografías electrónicas: 231.078	Cumplida Aumento 12.17% en publicaciones periódicas electrónicas y un 19,74% en monografías electrónicas.	

Línea 19.3: Utilización de las TICs como apoyo a la investigación

Código: 1931 Responsable: Vicerrectorado de Tecnologías de la Información y la Comunicación							
Acción: CREAR UN GESTOR DOCUMENTAL DE LOS RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN							
Indicadores:	Valores (200		Valores 2008	Cumplimiento Metas			
1) Creación del gestor documental	Sí/No) No pro	cede Diciembre 2008	No	Incumplida Observación a)			
2) N° de documentos en el gestor documental	No pro	cede 100% de los resultados de investigación susceptibles de ser ubicados en dicho gestor a partir de 2009	No procede	No procede			

Observaciones:

a) La creación del gestor documenta está dentro de un proyecto más amplio de Administración Electrónica que entrará en funcionamiento en 2009.

Código: 1932 Responsable: Vicerrectorado de Tecnologías de la Información y la Comunicación						
Acción: POTENCIAR EL USO DE LA CICA						
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
1) N° de usuarios activos de la C	ICA 2	Aumento de un 10% anual	8	Cumplido Aumento de un 400% Observación a)		
2) N° de cursos de formación pa potenciar el uso de la CICA	ra No procede	1 curso de formación al año	0	Incumplida Observación b)		
3) N° de grupos de investigación utilizan CICA	que No procede	4 grupos en 2010	5 grupos en 2008	Cumplida con antelación		

Observaciones:

- a) El indicador que aparecía en el documento del Plan Estratégico Actualizado era el nº de accesos en CICA. Puestos en contacto con el CICA se ha considerado oportuno modificar el indicador para medir de una forma más adecuada esta acción estratégica.
- b) Se ha previsto realizado un curso/seminario divulgativo para potenciar el uso del CICA en la Universidad de Jaén durante el año 2009.

Línea 19.4: Utilización de los medios telemáticos como principal vía de comunicación y divulgación

Código: 1942 Responsable: Vicerrectorado de Tecnologías de la Información y la Comunicación						
Acción: CREAR UN REPOSITORIO DE EXI	POSICIÓN DE RE	ECURSOS INFORMÁ	TICOS GENERA	ADOS POR EL PDI		
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
1) Creación del repositorio de recursos informáticos generados por el PDI (Sí/No)	No procede	Diciembre de 2008	Sí	Cumplida		
2) N° de recursos informáticos en el repositorio	No procede	Llegar a introducir anualmente el 100% de los recursos informáticos seleccionados para ser almacenados	100%	Cumplida		

Código: 1943 **Responsable:** Vicerrectorado de Tecnologías de la Información y la Comunicación **Acción:** ALCANZAR GRADOS ADECUADOS DE COMPETENCIAS EN TICS DE MANERA EXTENSIVA PARA PAS, PDI Y ALUMNOS

Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas
1) N° de cursos de formación en TICs que se ofertan anualmente para cada uno de los colectivos (estudiantes, PAS, PDI)	No procede	1 curso anual en cada campus para el alumnado y, al menos, 1 en cada campus para el PAS y PDI	12 cursos para PDI, 2 cursos para PAS y 3 cursos para alumnado	Cumplida
2) N° de asistentes a los cursos de formación en TICs	No procede	Aumento de un 10% anual	244 PDI +363 PAS + 215 alumnos	Observación a)

Observaciones:

a) El objetivo 19 es un objetivo que ha surgido del proceso de actualización del Plan Estratégico, por este motivo no es posible comprobar el cumplimiento de la metas de este indicador hasta el año 2009 ya que el valor base será el del 2008.

OBJETIVO 20:MEJORAR LA EFECTIVIDAD DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

Línea 20.1: Implantar nuevos mecanismos de comunicación efectiva al usuario y mejorar los existentes

Código: 2011	go: 2011 Responsable: Vicerrectorado de Tecnologías de la Información y la Comunicación						
Acción: EXTENDER EL USO DEL CORREO ELECTRÓNICO Y DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN (TIC) ENTRE LOS EGRESADOS Y ESTUDIANTES DE BACHILLERATO							
Indicadores:	LINING LOS LONGSA	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
1) N° de egresados con correo electrónico y con acceso a herramientas virtuales de la UJA		No procede	100% de los egresados finalizados en el curso anterior para 2010	No procede	No procede		
2) N° de estudiantes de de la provincia con corre con acceso a las herram la UJA	eo electrónico y	No procede	100% de los estudiantes de 2° de bachillerato en 2008	100%	Cumplida		

Línea 20.3: Mejorar los mecanismos de información institucional

Código: 2031	Responsable: Vio	errectorado de	Comunicación y Re	laciones Instituci	onales
Acción: DESARROLLAR	E IMPLANTAR UN P	LAN INTEGRAI	DE COMUNICACIO	ÓN EN LA UNI\	/ERSIDAD DE JAÉN
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas
1) Creación y puesta en Gabinete de Comunicaci		No procede	Marzo de 2009	No procede	No procede
2) Implantar procedimier del conocimiento instituci		No procede	Marzo de 2009	No procede	No procede
3) Establecer herramientas de difusión de objetivos e información institucional (Sí/No)		No procede	Diciembre 2008	Sí	Cumplida Observación a)
•	4) Elaboración de la guía para la promoción de la UJA (Sí/No)		2008	Sí	Cumplida Observación b)
5) N° de comunicaciones sobre las convocatorias institucionales y culturales en las que participa la Universidad		No procede	Dos comunicaciones por convocatoria	Sí	Cumplida Observación c)
6) N° de PAS que actúan como comunicadores externos de la UJA		No procede	30 PAS actuando como comunicadores en 2010	No procede	No procede
 7) Creación y puesta en la Unidad de Asesoramio No) 		No procede	2008	Sí	Cumplida
8) Centralización del apo uso de material multimec una imagen corporativa	lia para transmitir	No procede	2008	Sí	Cumplida Observación d)

Observaciones:

a) Definidas las herramientas específicas en el recientemente elaborado Plan Integral de Comunicación (PIC) de la UJA.

b) Se ha elaborado y presentado una guía bilingüe de promoción y presentación Institucional e Internacional de la UJA. En marcha la elaboración de una guía extensa para la mejora de la promoción de la UJA en el marco del PIC

c) En todas las convocatorias institucionales y culturales se realiza, al menos, una comunicación interna y otra comunicación dirigida al exterior.

d) Definidas la herramientas específicas en el PIC de la UJA

OBJETIVO 22: DESARROLLAR UNA POLÍTICA INTEGRAL DE PERSONAL QUE CONSIDERE LA IGUALDAD DE GÉNERO E INCLUYA PLANES DE FORMACIÓN, PROMOCIÓN Y MOTIVACIÓN DE LAS PERSONAS

Línea 22.1: Establecer mecanismos para la formación, promoción y motivación del PDI, incrementando su capacitación y su adaptación a la gestión universitaria

Código: 2211	Responsable: Vicerrectorado de Ordenación Académica, Innovación Docente y							
Acción: DESARROLLO	Profesorado Acción: DESARROLLO DE UN PLAN INTEGRAL SOBRE DIRECCIÓN UNIVERSITARIA DIRIGIDA AL PDI							
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas			
1) N° de actividades formativas sobre dirección universitaria		No procede	2 actividades al año	1 actividad	Incumplida			
2) N° horas totales de formación en dirección universitaria		No procede	10 horas/ año formación en dirección universitaria	10 horas/año	Cumplida			
3) N° de cargos académ	nicos asistentes	No procede	50% de los cargos académicos	44 cargos 35.8% de cargos académicos	Cumplida en un 71.6%			
4) Celebración de Jorna buenas prácticas de ges (Sí/No)		No procede	Comenzar durante el curso 2008/09	No procede	No procede			

Código: 2212	Responsable: Vicerrectorado de Ordenación Académica, Innovación Docente y Profesorado					
Acción: IMPULSAR LA I	PROMOCIÓN PRO	DFESIONAL DE	L PDI			
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) N° Prof. Titulares EU / EU + n° Profesores Titula		57.61%	30% o inferior en 2010	44.44%	No procede	
2) N° Catedraticos Univ TEU+CEU+TU)	/(n° prof.	10.88%	20% o superior en 2010	11.43%	No procede	
3) PDI indefinido laboral contrato con duración de		74.73%	65% en 2010	76.98%	No procede	
4) N° Prof. Contratado E Titular Univ.	Poctor/ N° Prof.	29.86%	20% en 2010	36.16%	No procede	

Línea 22.2: Establecer mecanismos para la formación, promoción y motivación del PAS, que mejoren la cualificación profesional, incrementen la eficacia institucional y aporte transparencia en los procesos de gestión

Código: 2221	Responsable: Gerencia						
Acción: PONER EN MARCHA Y REALIZAR EL SEGUIMIENTO DEL PLAN INTEGRAL DE FORMACIÓN DEL PAS							
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
1) Puesta en marcha del Plan Integral de Formación (Sí/No)		No procede	Octubre 2008	Sí	Cumplida		
2) Realizar encuestas po de satisfacción del PAS o recibida (Sí/No)		No procede	Una vez finalizada cada actividad formativa	Sí	Cumplida		

Código: 2222	Responsable: Ge	Responsable: Gerencia					
Acción: DISEÑAR Y EJECUTAR UN PLAN DE MOTIVACIÓN DEL PAS							
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
 Diseño del plan para mejorar motivación del PAS (Sí/No) N° de promociones internas 		No procede	Diciembre 2008 100% de las	No Sí	Incumplida Observación a) Cumplida		
2) IV de promociones il	ilerrius	тчо ргосече	contempladas en la RPT	01	Compilia		
Observaciones:							

Se está diseñando el Plan para mejorar la motivación del PAS para que esté en funcionamiento en 2009.

Código: 2223 Responsable: Gerei	Responsable: Gerencia					
Acción: ELABORAR Y PONER EN MARCHA UN SISTEMA DE GESTIÓN POR COMPETENCIAS						
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
1) Elaborar el mapa de competencias (Sí/No)	No procede	Diciembre de 2008	Sí	Cumplida		
2) N° de puestos donde se ha implantado la gestión por competencias	No procede	30% de los puestos de trabajo en 2010	No procede	No procede		

Línea 22.3: Establecer mecanismos para atender a la igualdad de género en la UJA

Código: 2231	Responsable: Vicerrectorado de Comunicación y Relaciones Institucionales y Secretaría General						
Acción: DISEÑAR Y PONER EN FUNCIONAMIENTO UN PLAN PARA ATENDER A LA IGUALDAD DE GENERO EN LA UJA							
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
1) Realización del diagnóstico en materia de igualdad de género en la UJA (Sí/No)		No procede	Diciembre 2008	Sí	Cumplida		
2) Diseño, debate e implantación de un plan de igualdad de género		No procede	2010	No procede	No procede		
3) Porcentaje de cargos gestión de libre designad mujeres		39.83%	40% de dichos cargos en 2010	39.83%	No procede		

OBJETIVO 23:ESTABLECER UNA POLÍTICA DE SALUD Y PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES

Línea 23.1: Establecer una política que incremente los niveles de salud de la comunidad universitaria

Código: 2311	Responsable: Gerencia						
Acción: CREACIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DEL GABINETE DE ATENCIÓN PSICOLÓGICA							
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
1) Creación y puesta en Gabinete de Atención P	No procede	Diciembre 2008	No	Incumplida Observación a)			
Gabinete de Atención Psicológica (Sí/No) Observación a) Observación a) Observación a) Durante 2008 se ha definido la estructura y funciones de dicho gabinete y ha entrado en funcionamiento en marzo de 2009.							

Línea 23.2: Incrementar los niveles de seguridad a través de la prevención de riesgos laborales

Código: 2321	Código: 2321 Responsable: Gerencia						
Acción: DESARROLLAR UN PLAN PARA POTENCIAR Y REFORZAR EL SISTEMA DE GESTIÓN Y PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES							
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
1) N° personas en el S de Riesgos Laborales	Servicio de Prevención	No procede	3 personas en 2009	No procede	No procede		
Aumentar la cualificación de las personas en el servicio de Prevención de Riesgos Laborales		No procede	2 personas del grupo 1 y una persona del grupo 2 en 2009	No procede	No procede		
3) N° de actuaciones de gestión y prevenció	realizadas en materia on de riesgos laborales	5	Aumento de un 10% anual	8	Cumplida Aumento de un 60%.		

OBJETIVO 24:INCREMENTAR LA CALIDAD DE VIDA EN LOS CAMPUS DE LA UNIVERSIDAD

Línea 24.1: Mejorar la imagen de los Campus de la Universidad

t	- 11	1 1	•	- "	_	
Código: 2412 Responsable: Vicerrectorado de Infraestructuras y Desarrollo de Campus						
Acción: DESARROLLAR UN PLAN DE ADECUACIÓN Y ADECENTAMIENTO DEL PERÍMETRO DE LOS CAMPUS DE LA UNIVERSIDAD						
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) Existencia del plan de perímetro de los Campus (Sí/no)		No procede	Diciembre 2008	Sí	Cumplida Observación a)	
2) Longitud del perímetro adecentada No procede Adecuación del 100% del perímetro en 2010						
Observaciones: a) Durante el año 2008 se redactó un proyecto de adecuación del perímetro del Campus de Las Lagunillas.						

Código: 2413	Responsable: Vicerrectorado de Infraestructuras y Desarrollo de Campus				
Acción: MEJORAR LA ILUMINACIÓN DE LOS CAMPUS DE LA UNIVERSIDAD DE JAÉN					
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) N° de puntos de luz renovados y mejorados		0	Aumento del 10% anual	98	Cumplida

Línea 24.2: Mejorar las instalaciones y espacios de ocio, deporte y manutención

Código: 2421	Responsable: Vicerrectorado de Infraestructuras y Desarrollo de Campus				
Acción: DOTAR A LOS CAMPUS DE LA UJA DE NUEVAS ÁREAS DE MANUTENCIÓN Y DESCANSO					
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) Nuevas áreas de man descanso en el Campus	No procede	1 nueva área para 2008	Sí	Cumplida	

Línea 24.3: Potenciar la implantación de servicios externos de atención social a la Comunidad Universitaria

Código: 2431	Código: 2431 Responsable: Vicerrectorado de Infraestructuras y Desarrollo de Campus					
Acción: FACILITAR LA DOTACIÓN AL CAMPUS DE INFRAESTRUCTURAS PARA LA UBICACIÓN DE SERVICIOS EXTERNOS DE ATENCIÓN SOCIAL						
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
1) Definición de actuación servicios de atención soo No)	No procede	Diciembre 2008	Sí	Cumplida		

Línea 24.4: Mejorar y desarrollar los sistemas de becas y el plan de acción social

	Código: 2441 Responsable: Vicerrectorado de Estudiantes e Inserción Laboral y Vicerrectorado de Relaciones Internacionales y Cooperación Acción: AUMENTAR LAS BECAS Y AYUDAS PROPIAS PARA ESTUDIANTES				
	BECAS I ATUDAS		CESTUDIANTES		
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas
1) N° becas-ayudas prop	oias movilidad/año	283 becas	Aumento del 10% anual	343 becas	Cumplida Aumento de un 21.20%
2) N° otras becas-ayuda	s propias/año	97 becas	Aumento del 5% anual	84 becas	Incumplida

Código: 2442	Responsable: Gerencia					
Acción: REVISAR Y ADAPTAR EL PLAN DE ACCIÓN SOCIAL						
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) Revisión y adaptación social (Sí/No)	n del Plan de Accion	No procede	Una al año	Sí	Cumplida	

OBJETIVO 25: PROMOVER LA IDENTIFICACIÓN DE LAS PERSONAS CON LOS OBJETIVOS DE LA INSTITUCIÓN, INVOLUCRÁNDOLAS Y RESPONSABILIZÁNDOLAS EN EL PROCESO DE TOMA DE DECISIONES

Línea 25.1: Desarrollar mecanismos que fomenten y permitan que las personas se involucren en la toma de decisiones

Código: 2511 Res	Código: 2511 Responsable: Vicerrectorado de Estudiantes e Inserción Laboral						
Acción: DISEÑAR Y PONER EN MARCHA UN MODELO DE APOYO DIRIGIDO A LAS ASOCIACIONES DE ESTUDIANTES PARA FOMENTAR LA PARTICIPACIÓN DE LOS ESTUDIANTES EN LOS DISTINTOS ÓRGANOS DE GOBIERNO DE LA UNIVERSIDAD							
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
1) Diseño del modelo de apoy fomentar la participación estu órganos de gobierno (Sí/No)	diantil en	No procede	Diciembre 2008	Sí	Cumplida		
2) N° actividades (cursos, jornadas, etc.) para fomentar la participación de los estudiantes en órganos de gobierno		1 actividad/ año	3 actividades/ año	3 actividades	Cumplida		
3) Porcentaje de estudiantes o participación efectiva en los ó gobierno		No procede	80% de los estudiantes integrados en los órganos de gobierno de la Universidad	85% estudiantes	Cumplida		

Línea 25.3: Desarrollar una política de incentivos variables

Posponsables Garansia

coalgo: 2001 Responsable:	Gerencia					
Acción: DISEÑAR UN PLAN QUE PERMITA A LAS UNIDADES FUNCIONALES AVANZAR EN EL NÚMERO DE NIVELES ALCANZADOS EN EL COMPLEMENTO DE PRODUCTIVIDAD PARA LA MEJORA Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS						
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas		
1) Diseño del plan para avanzar en el nº niveles del CPMCS (Sí/No)	No procede	Diciembre de 2008	Sí	Cumplida		
2) N° unidades funcionales que han alcanzado el tercer nivel del Complemento de Productividad para la Mejora y Calidad de los servicios	No procede	Al menos el 50% de las unidades funcionales en 2010	No procede	No procede		

Cádigo: 2531

EJE 4: OBJETIVOS FINANCIEROS

OBJETIVO 26: INCREMENTAR LA CAPTACIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS

Línea 26.1: Incrementar el grado de financiación privada

Código: 2611 Responsable: Vicerrectorado de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación						
Acción: FOMENTAR LAS ACCIONES DE TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO Y LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES A LAS EMPRESAS						
Indicadores: Valores Base Metas Valores 2008 Cumplimiento M					Cumplimiento Metas	
1) N° de jornadas para transferencia de conocin profesionales dirigidos c	niento y servicios	7	3 al año	13	Cumplida	
2) N° de Jornadas para acciones de transferencia y servicios profesionales	a del conocimiento	9	1 al año	15	Cumplida	
3) N° encuentros, visitas entre profesores de la U.		94	Aumento de un 10% con respecto a 2007	87	Incumplida	

Código: 2612 Responsable: Vicerrectorado de Extensión Universitaria					
Acción: FOMENTAR Y PROMOCIONA	AR LAS ACCIONES [DE MECENAZGO			
Indicadores:	Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) N° de acciones de mecenazgo	3	Aumentar un 10% anual	4	Cumplida Aumento de un 33,33%	

Línea 26.2: Incrementar el grado de financiación pública

	Responsable: Vicerrectorado de Planificación Estratégica y Gestión de la Calidad y Consejo de Dirección					
Acción: ALCANZAR LA FINANCIACIÓN ANUAL PREVISTA EN EL CONTRATO PROGRAMA SUSCRITO CON LA JUNTA DE ANDALUCÍA						
Indicadores:		Valores Base (2007)	Metas	Valores 2008	Cumplimiento Metas	
1) Grado de Cumplimiento de los indicadores del Cont suscrito con la Junta de And	93%	100%	100%	Cumplida		