

# ACTO SOLEMNE DE INVESTIDURA DEL RECTOR DE LA UNIVERSIDAD DE JAÉN

Nicolás Ruiz Reyes

Aula Magna del Campus de las Lagunillas, Jaén

14 de julio de 2023

## 1. Bienvenida y agradecimientos

- Sr. Consejero de Universidad, Investigación e Innovación
- Miembros del Consejo de Dirección de la Universidad de Jaén
- Sr. Alcalde de Jaén
- Sra. Consejera de Salud y Consumo
- Sra. Portavoz del grupo parlamentario socialista
- Sr. Presidente de la Diputación de Jaén
- Sres. Diputados, Senadores y Parlamentarios andaluces
- Sra. Subdelegada del Gobierno de España en Jaén
- Sres. Delegados Territoriales
- Sres. Alcaldes y Concejales
- Autoridades civiles, eclesiásticas y militares
- Vicerrectores de las Universidades de Granada y Málaga. Gerente de la Universidad de Córdoba
- Miembros de la comunidad universitaria
- Amigas y amigos
- Señoras y señores

Muchas gracias a todos por acompañarnos en este día tan señalado, por apoyar a la Universidad de Jaén con su presencia en este acto protocolario. Es importante que en la universidad se celebren los **actos institucionales**, ya que reivindican el peso que tiene la universidad en la sociedad y, asimismo, nos refuerzan como comunidad universitaria.

Me gustaría trasladar en esta ocasión, con motivo de mi investidura como Rector de la Universidad de Jaén y de la toma de posesión de las vicerectoras, vicerrectores y secretaria general, algunas **reflexiones y planteamientos** sobre cuestiones relevantes para la universidad y la provincia de Jaén. Y creo conveniente que estas palabras broten tanto **desde el corazón como desde la cabeza**.

Desde el corazón, porque lo primero que me surge es un **profundo agradecimiento**. Gracias, en primer lugar, al conjunto de la **comunidad universitaria** por su apoyo mayoritario en las recientes elecciones al rectorado de la Universidad de Jaén. Gracias a las muchas **personas de mi entorno** que con su confianza y colaboración han hecho posible que podamos iniciar un nuevo y apasionante proyecto para nuestra universidad.

Gracias al **rector saliente**, gracias querido Juan, y a sus equipos de gobierno, por su profesionalidad, trabajo riguroso y sin desmallo y máximo compromiso con nuestra universidad. Sin duda, has dejado tu impronta en nuestra universidad.

Y, por supuesto, gracias a las **mujeres y hombres que os habéis embarcado conmigo** en esta ilusionante aventura para gobernar la Universidad de Jaén los próximos años. Tenéis mi entera confianza. Solo os pido que os entreguéis con toda la dedicación que merece nuestra comunidad universitaria y que disfrutéis con lo que hacéis.

Tengo una **deuda de gratitud** que procuraré devolver, dando lo mejor de mí, en beneficio de nuestra universidad y nuestra tierra, y **anteponiendo la UJA y JAEN** a cualquier aspiración personal o de otro tipo.

Y no puedo dejar de mencionar a **mi familia**, que me ha arropado continuamente. Y aquí debo enfatizar este apoyo en mi núcleo familiar: **mis tres hijos**, Alvaro, Guillermo e Iván, que son mi mayor motivación, y especialmente **mi mujer**, Raquel, sin cuyo apoyo nada hubiera sido posible. Ellos sufren los daños colaterales que conlleva la dedicación plena a una tarea de gobierno.

Tras los sentimientos, debe venir la **reflexión**, la cabeza como dije anteriormente. Y haré esa reflexión en una **doble dirección**, mirando al pasado, pero sobre todo poniendo el foco en el futuro.

## 2. Contexto. Financiación

Estamos en un **momento trascendental**, con un **modelo de financiación** en vigor que ha generado importantes desequilibrios en el Sistema Universitario Público Andaluz (SUPA) y ha incidido negativamente en la Universidad de Jaén mediante una dotación presupuestaria que no se corresponde con nuestros méritos. También nos inquieta la irrupción en Andalucía de **universidades privadas** de cuestionable calidad. Y hace poco entró en vigor Ley Orgánica del Sistema Universitario, la **LOSU**, que nos llevará a introducir importantes cambios, cuya orientación no conocemos del todo en este momento, empezando por una reforma integral de nuestros Estatutos.

He asumido, con la comunidad universitaria y la sociedad civil de Jaén, el compromiso de **defender los intereses de la Universidad de Jaén y del territorio en el que se inserta**, por encima de cualquier consideración personal o de otro tipo. Por esta razón, aquí y ahora, solicito al **consejero de Universidad, Investigación e Innovación** la **aplicación en 2023 de un nuevo modelo de financiación** de las Universidades Públicas de Andalucía (UUPPAA), que permita derogar lo antes posible el actualmente vigente, a través del cual se corrijan los **problemas y agravios** generados por este último.

Defiendo la **universidad pública** como un **bien público, un bien común**, que actúe como ascensor social, defiendo la universidad pública como un **elemento vertebrador** y de fijación de la población al territorio, defiendo la universidad pública como uno de los instrumentos más potentes para la **transformación y el desarrollo** social, económico y cultural de la provincia de Jaén y de Andalucía.

Por estas y otras muchas razones, necesitamos un modelo de financiación que apueste, con **recursos y voluntad política**, por las universidades públicas andaluzas como servicio esencial de la sociedad andaluza, garantizando su **suficiencia financiera y crecimiento natural** en un **marco de certidumbre** que nos permita programar y planificar la estrategia y políticas universitarias.

Así mismo, defendemos un **nuevo modelo de financiación** que propicie la necesaria **colaboración y cooperación** entre nuestras universidades públicas, en lugar de la competición entre ellas.

Soy conocedor del **grado de avance y orientación del nuevo modelo de financiación**, que rompe con las bases del modelo vigente, lo que me parece del todo acertado. En este punto, considero de justicia **aplaudir la decisión del consejero de universidades** (de sabios es rectificar) y **poner en valor el trabajo silencioso realizado por nuestro rector saliente**, gracias querido Juan. Dicho esto, he de señalar que quedan todavía aspectos relevantes por resolver que requerirán de diálogo y negociación con la Consejería de Hacienda y con y entre las UUPPAA.

Conozco la capacidad y competencia del consejero de Universidad, Investigación e Innovación y su conocimiento del SUPA. Querido José Carlos, cuentas con mi **confianza y plena disposición a colaborar lealmente** para que el nuevo modelo de financiación sea una realidad lo antes posible y puedan revertirse los **desequilibrios generados por el modelo vigente** y establecerse un escenario de financiación con una **adecuada senda de crecimiento** que permita a las UUPPAA mejorar su competitividad y afrontar con garantías los rápidos cambios que van a producirse en los próximos años.

### 3. Proyecto y modelo de Universidad

Durante los meses de precampaña y campaña electoral, he podido reafirmar mi percepción sobre la **gran potencialidad y enormes posibilidades** de la Universidad de Jaén e identificar sobre el terreno las amenazas y oportunidades de la institución. También he podido conocer las **demandas e inquietudes** de nuestro personal y de nuestro estudiantado.

Este proceso de escucha activa permitió dar forma a un programa de gobierno que persigue un único propósito, poner en marcha un **cambio para hacer crecer a la Universidad de Jaén**. Un cambio que nos asegure un **futuro de crecimiento y proyección**

nacional e internacional, haciendo **valer nuestros méritos** ante la Junta de Andalucía y el Gobierno de España.

Tenemos la ilusión y firme convicción de desarrollar un **nuevo proyecto de universidad**, aprovechando todas las capacidades y el gran potencial de la Universidad de Jaén, al objeto de reforzar su **dimensión territorial** y situarla como **punta de lanza de los cambios socioeconómicos** que debe enfrentar Jaén, así como de potenciar su **proyección internacional y global**.

#### 4. Principios rectores

Este nuevo proyecto asienta sus raíces en **tres principios** que van a guiar toda nuestra acción de gobierno:

- **Participación** para hacer del cogobierno nuestra bandera.
- **Unidad de acción** entre la comunidad universitaria y con la sociedad civil jiennense. Parafraseando a **Isaac Newton**, que afirmaba que:

*“La unidad en la variedad y la variedad en la unidad es la ley suprema del Universo”*

podemos decir que la **unidad desde la diversidad** constituye la **clave para lograr objetivos estratégicos**. La unidad no significa uniformidad. La discrepancia es consustancial al concepto de universidad. El **diálogo y la búsqueda de los mayores consensos** serán actitudes irrenunciables en nuestro proyecto de universidad.

- Y, por último, pero no menos importante, **orgullo**. Orgullo de nuestra universidad y de nuestra tierra. Y con ese orgullo reclamaremos lo que a la Universidad de Jaén le corresponda por mérito propio, evitando el **conformismo y la autocomplacencia**.

#### 5. Retos de presente y futuro

La Universidad de Jaén es una universidad joven, con sólo 30 años de historia, que ha experimentado una importante transformación desde su creación en 1993, gracias al buen hacer y compromiso de los equipos rectorales que me han precedido, liderados

por los rectores **Luis Parras, Manuel Parras y Juan Gómez**, y, sobre todo, gracias al esfuerzo y profesionalidad del **capital humano de nuestra universidad**, sin duda lo más valioso de la institución y verdadero artífice de esta transformación.

La Universidad de Jaén actual no se parece en casi nada a la institución universitaria del año 1993. Mucho hemos crecido y progresado desde entonces, como lo demuestran los **rankings universitarios más reconocidos en el contexto internacional**, pero no podemos caer en la **autocomplacencia**, en un contexto altamente competitivo y cambiante.

Son muchos los retos que tenemos por delante para seguir creciendo como **universidad docente e investigadora**, puntera en determinados ámbitos del conocimiento, y para mejorar nuestra **competitividad y reputación**.

A continuación, mencionaré algunos de los retos que en este momento considero más urgentes y relevantes:

- Un reto prioritario será el **relevo generacional de nuestra plantilla**. En el ámbito del PDI, lo afrontaremos de **forma proactiva**, conforme a estrategias de **retención, captación y consolidación de talento**. En el ámbito del PTGAS, prestaremos especial atención a la **promoción interna** y a la **formación en competencias específicas**.
- La **implantación del Grado en Medicina con unos estándares de calidad homologables** a los del resto de universidades nacionales será, sin duda, un gran reto que afrontaremos con mucha ilusión. La puesta en marcha del Grado en Medicina en la Universidad de Jaén es un proyecto demandado por la comunidad universitaria y la sociedad civil jiennense desde hace bastantes años, que ha despertado gran ilusión, esperanza y expectativas en un territorio con evidentes **desigualdades y carencias estructurales**.

Demandamos de la administración andaluza los **recursos adicionales necesarios y un fuerte respaldo institucional** para que el Grado de Medicina sea un proyecto que

**sume y no condicione** proyectos ya existentes u otros proyectos de futuro para la Universidad de Jaén.

- La **actualización y potenciación de la oferta formativa** de la Universidad de Jaén para hacerla más atractiva, diferencial y que sirva de revulsivo para el desarrollo de la provincia de Jaén y de la Comunidad andaluza es una necesidad. Identificamos grandes oportunidades si apostamos por la implantación de títulos que ofrezcan los perfiles competenciales requeridos por las **profesiones del futuro**.

Consejero, querido José Carlos, estoy convencido de que serás **sensible a las demandas de la Universidad de Jaén** y de la sociedad civil jiennense, buscando la **convergencia** y los **equilibrios necesarios dentro del SUPA**.

- **Fortalecer nuestras estructuras de investigación** para hacerlas más competitivas e internacionales será otro reto fundamental durante nuestro mandato. Para ello, promoveremos la **investigación multidisciplinar** e impulsaremos la retención, captación y consolidación de **talento investigador**.
- Conscientes de que la **apuesta por la CULTURA** representa una importante **palanca de desarrollo** social, económico, cultural y humano en la provincia de Jaén, fomentaremos **iniciativas culturales abiertas a la sociedad**.
- Así mismo, impulsaremos la **internacionalización integral** de la Universidad de Jaén, centrando principalmente nuestros esfuerzos en **transversalizar la internacionalización** de la instituci.
- La Universidad de Jaén se enfrenta, en los próximos años, al reto de ser una **universidad sostenible en términos económicos, medioambientales y sociales**. Para ello, defenderemos el derecho de la Universidad de Jaén a su **crecimiento natural**, derecho irrenunciable de esta institución universitaria que la Junta de Andalucía y el Gobierno del Estado han de facilitar; aplicaremos un **nuevo modelo de gestión inteligente de las instalaciones**, promoviendo además la **movilidad activa y**

**sostenible**; y reforzaremos la labor que hacemos en **sostenibilidad social** a través de un nuevo **Vicerrectorado de Igualdad, Diversidad y Responsabilidad social**.

- Otro reto será profundizar en la **dirección estratégica y en la transformación digital**, en la cual estamos inmersas todas las universidades, y que tanto nos puede aportar sobre todo en docencia, investigación y en administración. Prestaremos especial atención a **reducir y simplificar las tareas administrativas** en la UJA. Con ese objetivo, se ha creado un nuevo **Vicerrectorado de Estrategia y Universidad Digital**.
- Aprovechando las oportunidades que nos brinda la **tecnología** y las más actuales **metodologías educativas**, reforzaremos la **formación permanente**, especialmente la **formación in company**, con el propósito de dar respuesta a las necesidades de alta especialización y formación avanzada de las empresas de nuestro territorio. Con esa finalidad, se ha creado un nuevo **Vicerrectorado de Formación Permanente, Tecnologías Educativas e Innovación Docente**.
- Y, hablando de territorio, surge otro ámbito crucial de trabajo para los próximos años: incrementar la **relevancia e impacto de la Universidad de Jaén en el territorio**. Para ello, se ha creado un **Vicerrectorado de Comunicación y Desarrollo Territorial**. Así mismo, conforme al liderazgo social que debe ejercer la Universidad de Jaén en su territorio, entendemos también como obligación reclamar a las autoridades competentes la puesta en marcha de proyectos transformadores para Jaén, un ejemplo de los cuales sería el **Centro Tecnológico de Desarrollo y Experimentación CETEDEX**.

Voy terminando.

La consecución de todos estos retos requerirá de una **estrategia flexible y adaptada** a la realidad cambiante de los próximos años y del **esfuerzo y compromiso de todo nuestro capital humano**. Ahora bien, estos requisitos son condición necesaria, pero no suficiente. Precisaremos además de la voluntad política y apoyo institucional del gobierno andaluz y, por supuesto, de los recursos económicos necesarios.



**Consejero le expreso mi confianza** de que ofrecerá a la Universidad de Jaén el respaldo y ayuda necesaria para que ésta pueda conseguir los retos señalados y así contribuir a que la provincia de Jaén sea una tierra más próspera, más igualitaria socialmente y con mayores oportunidades para nuestros jóvenes que eviten la diáspora de talento autóctono.

## 6. Conclusión

Lo que he esbozado anteriormente para los próximos seis años es en realidad un proyecto difícil, complejo. Pero no debemos permitir que sea difícil por **falta de atrevimiento**. Aquí me dirijo fundamentalmente a mi equipo de gobierno. No debemos ser ilusos pensando que tenemos recetas mágicas para problemas complejos, pero sí debemos tener la **ilusión de abordarlos**.

Además de ilusión, debemos tener un **compromiso máximo** en el desempeño de nuestra tarea. Nuestros compañeros de la comunidad universitaria han tenido la **generosidad de otorgarnos su confianza**. Aprovechemos con intensidad esta oportunidad y disfrutemos, a pesar de las dificultades y sinsabores que, sin duda, también encontraremos en la gestión diaria.

Y hagámoslo con **ilusión, compromiso y, sobre todo, con cercanía**. Habrá ocasiones en que no podamos solucionar los problemas o demandas que nos lleguen, pero que no sea por **falta de implicación y dedicación** a la comunidad universitaria y la sociedad.

Señoras y señores, queridas amigas y amigos de la comunidad universitaria, iniciamos un **nuevo periodo de gestión universitaria**. Lo hacemos con vocación de servicio, como servidores públicos que somos, sin escatimar esfuerzos. Solo os pido **comprensión** para disculpar los errores que podamos cometer y, sobre todo, vuestra ayuda y colaboración.

Todos tenemos un objetivo compartido: **hacer crecer a nuestra universidad** y, por ende, **prestar el mejor servicio** posible a nuestra sociedad. Estoy seguro de que trabajando juntos, como la gran familia que somos, diversa pero unida, lo conseguiremos.

MUCHAS GRACIAS y feliz verano.