

ACTO SOLEMNE DE TOMA DE POSESIÓN

RECTOR DE LA UNIVERSIDAD DE JAÉN

Nicolás Ruiz Reyes

Palacio de San Telmo, Sevilla

4 de julio de 2023

1. Bienvenida y agradecimientos

- Sr. Presidente de la Junta de Andalucía
- Sr. Consejero de Universidad, Investigación e Innovación
- Sra. Consejera de Salud y Consumo
- Sra. Viceconsejera de Universidad, Investigación e Innovación
- Sr. Secretario General de Universidades
- Rectora Magnífica de la Universidad de Huelva, Rectores Magníficos de las Universidades de Málaga y Pablo de Olavide, Rector saliente de la Universidad de Jaén, exrector Luis Parras y autoridades académicas presentes en representación de las Universidades Públicas de Andalucía
- Presidenta del Consejo de Estudiantes de la Universidad de Jaén
- Presidenta del Consejo Consultivo de Andalucía
- Autoridades
- Querida familia
- Amigas y amigos
- Señoras y señores

Buenas tardes a todas y todos. Es un placer poder celebrar un acto tan importante como el de hoy rodeado de tantas caras conocidas, familiares, amigos de toda la vida y compañeros. Se respira un ambiente con el que da gusto empezar cualquier evento.

Antes de empezar me gustaría agradecer enormemente vuestra asistencia a este solemne acto en un lugar emblemático como es el Palacio de San Telmo de Sevilla. Muchas gracias por acompañarme en este día que, sin duda, recordare toda mi vida.

2. Trayectoria y contexto

El paso que doy hoy ante vosotros, al tomar posesión del cargo de Rector de la Universidad de Jaén, siendo de gran importancia, no es más que el **camino natural de quien lleva más de 30 años comprometido** con el avance de la Universidad de Jaén y de su territorio.

Como afirmé en repetidas ocasiones durante la campaña electoral, las elecciones rectorales en las que hemos recibido la confianza y el respaldo de la comunidad universitaria de la Universidad de Jaén serán de enorme trascendencia para el futuro de la Universidad y la provincia de Jaén, por lo que si hay un momento en el que **reafirmar ese compromiso** es precisamente este.

Estamos en un **momento crucial**, con un modelo de financiación en vigor que ha generado importantes **desequilibrios** en el Sistema Universitario Público Andaluz (SUPA), ha incidido negativamente en la Universidad de Jaén con una **dotación presupuestaria que no se corresponde con nuestros méritos** y ha generado **inquietud** en la comunidad universitaria y en la sociedad civil jiennense. También nos inquieta la irrupción en Andalucía de **universidades privadas** de cuestionable calidad. Y hace poco entró en vigor la Ley Orgánica del Sistema Universitario, la **LOSU**, que nos llevará a introducir importantes cambios en la Universidad de Jaén, cuya orientación no conocemos del todo en este momento, empezando por una reforma integral de nuestros Estatutos.

3. Financiación

Me comprometí en campaña electoral a **defender los intereses de la Universidad de Jaén y del territorio** en el que se inserta, por encima de cualquier consideración personal o de otro tipo. Por esta razón, quiero dirigir estas primeras palabras de mi intervención al presidente de la Junta de Andalucía, solicitando públicamente la **aplicación en 2023 de un nuevo modelo de financiación** de las Universidades Públicas de Andalucía (UUPPAA), que permita **derogar lo antes posible el actualmente vigente**, a través del cual se corrijan los problemas y agravios generados por este último.

Defiendo la universidad pública como un **bien público, un bien común**, que actúe como ascensor social, defiendo la universidad pública como un **elemento vertebrador y de fijación de la población** al territorio, defiendo la universidad pública como uno de los instrumentos más potentes para la **transformación y el desarrollo social, económico y cultural** de la provincia de Jaén y de Andalucía.

Por estas y otras muchas razones, necesitamos un modelo de financiación que apueste, con **recursos y voluntad política**, con **convicción y determinación**, por las universidades públicas andaluzas como servicio esencial de la sociedad andaluza, garantizando su **suficiencia financiera y crecimiento natural** en un **marco de certidumbre** que nos permita programar y planificar la estrategia y políticas universitarias.

Así mismo, como ya indicaba la semana pasada el **rector de la Universidad de Granada** en su discurso de toma de posesión, “creemos en un **SUPA fuerte y cohesionado** en el que cada una de las universidades incorpore su especificidad para la fortaleza del conjunto”. Apostamos por un **nuevo modelo de financiación** que propicie la necesaria **colaboración y cooperación** entre nuestras universidades públicas, en lugar de la competición entre ellas.

Llegados a este punto, me gustaría recordar la siguiente frase del gran filósofo italiano **Pietro Ubaldi**, que comparto plenamente:

El próximo gran salto evolutivo de la humanidad será el descubrimiento de que cooperar es mejor que competir

Soy conocedor del grado de avance del **nuevo modelo de financiación** y de su orientación, que rompe con las bases del modelo vigente, lo que me parece del todo acertado. No obstante, **quedan todavía aspectos relevantes por resolver** que requerirán de mucha negociación y diálogo con y entre las UUPPAA.

Conozco la capacidad y competencia del consejero de Universidad, Investigación e Innovación y su conocimiento del SUPA. Querido José Carlos, cuentas con mi **confianza**

y plena disposición a colaborar lealmente para que el nuevo modelo de financiación sea una realidad lo antes posible y puedan revertirse los **efectos disruptivos del modelo vigente** y establecerse un escenario de financiación con una **adecuada senda de crecimiento** que permita a las UUPPAA mejorar su competitividad y afrontar con garantías los rápidos cambios que van a producirse en los próximos años.

Demandamos una **financiación adecuada y justa** para atender con garantías las misiones encomendadas por ley a las UUPPAA, que en el caso de la Universidad de Jaén son cinco, puesto que a las misiones clásicas indicadas por **Ortega y Gasset** (docencia, investigación científica y proyección de la cultura) y a la más reciente misión de transferencia del conocimiento hay que sumar una **quinta misión**, que deviene de la propia **ley de creación de la Universidad de Jaén de 1993**.

Esta quinta misión, que consiste en actuar como **motor de desarrollo y transformación económica, social y cultural de la provincia de Jaén**, es un ingrediente específico constitutivo de la Universidad de Jaén que forma parte de su ADN.

4. Rendición de cuentas

Acabo de referirme a la **financiación procedente de la comunidad autónoma** como aspecto esencial para el adecuado cumplimiento de las misiones encomendadas por la legislación vigente a las universidades públicas andaluzas.

Ahora, quiero poner el acento en la **rendición de cuentas**. Las universidades públicas se financian preferentemente con recursos públicos, de ahí que sea exigible una **gestión transparente, eficaz, eficiente y generadora del máximo impacto** territorial y global.

Presidente puede tener la seguridad de que mi equipo y yo estaremos a la altura de las circunstancias y las exigencias, ofreciendo el **máximo retorno de los recursos recibidos** de la administración andaluza y trabajando con **compromiso y lealtad institucional** en beneficio de Andalucía y de los andaluces.

5. Proyecto y modelo de Universidad

Durante los meses de precampaña y campaña electoral, he podido reafirmar mi percepción sobre la **gran potencialidad y enormes posibilidades** de la Universidad de Jaén e identificar sobre el terreno las amenazas y oportunidades de la institución.

Este proceso de escucha activa permitió dar forma a un programa de gobierno que persigue un único propósito, poner en marcha un **cambio para hacer crecer a la Universidad de Jaén**. Un cambio que nos asegure un **futuro de crecimiento y proyección** nacional e internacional.

Me comprometí en campaña, y lo quiero refrendar en este trascendente momento, a los siguientes objetivos: liderar una **gestión participativa y colaborativa**, anticipar el **relevo generacional**, acelerar la **internacionalización**, la **transformación digital y la sostenibilidad**, atraer **talento docente e investigador**, contribuir a la **fijación territorial de las personas** y asumir un **liderazgo transformador en la sociedad** y un **compromiso firme con la cultura y el patrimonio**, todo ello centrado en las personas y fuertemente enfocado a nuestro **territorio giennense y andaluz**.

6. Retos de presente y futuro

La Universidad de Jaén es una universidad joven, con sólo 30 años de historia, que ha experimentado una importante transformación desde su creación en 1993, gracias al buen hacer, plena dedicación y compromiso de los equipos rectorales que me han precedido, liderados por los **rectores Luis Parras, Manuel Parras y Juan Gómez**, y, sobre todo, gracias al esfuerzo y profesionalidad del **capital humano de nuestra universidad**, sin duda lo más valioso de la institución y verdaderos artífices de esta transformación.

La Universidad de Jaén actual no se parece en casi nada a la institución universitaria del año 1993. Mucho hemos crecido y progresado desde entonces, como lo demuestran los **rankings universitarios más reconocidos en el contexto internacional**, pero no podemos caer en la **autocomplacencia**, en un contexto altamente competitivo y cambiante.

Son muchos los retos que tenemos por delante para seguir creciendo como universidad docente e investigadora, con **fuerte vocación territorial y creciente proyección global e internacional.**

A continuación, mencionaré algunos de los retos que en este momento considero más urgentes y relevantes:

- Un reto prioritario será el **relevo generacional de nuestra plantilla.** En el ámbito del PDI, lo afrontaremos de **forma proactiva**, conforme a estrategias de **retención, captación y consolidación de talento.** En el ámbito del PTGAS, prestaremos especial atención a la **promoción interna** y a la **formación en competencias específicas** para la cobertura de puestos especializados y de alta cualificación.
- La **implantación del Grado en Medicina con unos estándares de calidad homologables** a los del resto de universidades nacionales será, sin duda, un gran reto que afrontaremos con mucha ilusión. La puesta en marcha del Grado en Medicina en la Universidad de Jaén es un proyecto demandado por la comunidad universitaria y la sociedad civil jiennense desde hace bastantes años, que ha despertado gran ilusión, esperanza y expectativas en un territorio con evidentes **desigualdades y carencias estructurales.**

Presidente, en este contexto, demandamos de la administración andaluza los **recursos adicionales necesarios y un fuerte respaldo institucional** para que el Grado de Medicina sea un proyecto que **sume y no condicione** proyectos ya existentes u otros proyectos de futuro para la Universidad de Jaén.

- La **actualización y potenciación de la oferta formativa** de la Universidad de Jaén para hacerla más atractiva, diferencial y que sirva de revulsivo para el desarrollo de la provincia de Jaén y de la Comunidad andaluza es una necesidad. Identificamos grandes oportunidades si apostamos por la implantación de títulos que ofrezcan los perfiles competenciales requeridos por las **profesiones del futuro.**

Consejero, querido José Carlos, estoy convencido de que serás **sensible a las demandas de la Universidad de Jaén** y de la sociedad civil jiennense, buscando la **convergencia y los equilibrios necesarios dentro del SUPA.**

- **Fortalecer nuestras estructuras de investigación** para hacerlas más competitivas e internacionales será otro reto fundamental durante nuestro mandato. Para ello, promoveremos la **investigación multidisciplinar** e impulsaremos la retención, captación y consolidación de **talento investigador.**
- Impulsar la **internacionalización integral** de la Universidad de Jaén será otro reto prioritario de nuestra acción de gobierno. Centraremos principalmente nuestros esfuerzos en **transversalizar la internacionalización** de la universidad.
- La Universidad de Jaén se enfrenta, en los próximos años, al reto de ser una **universidad sostenible en términos económicos, medioambientales y sociales.** Para ello, defenderemos el derecho de la Universidad de Jaén a su **crecimiento natural**; aplicaremos un **nuevo modelo de gestión inteligente de las instalaciones**, promoviendo además la **movilidad activa y sostenible**; y reforzaremos la labor que hacemos en **sostenibilidad social** a través de un nuevo **Vicerrectorado de Igualdad, Diversidad y Responsabilidad social.**
- Finalmente, incrementar la **relevancia e impacto de la universidad de jaén en el territorio** no es una opción, se convierte en una obligación. Para ello, he creado un **Vicerrectorado de Comunicación y Desarrollo Territorial** con el propósito de impulsar **proyectos de innovación tecnológica y social** en la provincia de Jaén. Así mismo, conforme al liderazgo social que debe ejercer la Universidad de Jaén en su territorio, entendemos también como obligación reclamar a las autoridades competentes la puesta en marcha de proyectos transformadores para la provincia de Jaén, un ejemplo de los cuales sería el **Centro Tecnológico de Desarrollo y Experimentación CETEDEX.**

Voy terminando.

Somos conscientes de que la consecución de todos estos retos requerirá de una **estrategia flexible y adaptada** a la realidad cambiante de los próximos años y del **esfuerzo y compromiso de todo nuestro capital humano**. Ahora bien, estos requisitos son condición necesaria, pero no suficiente. Precisaremos además de la voluntad política y apoyo institucional del gobierno andaluz y, por supuesto, de los recursos económicos necesarios, de ahí que considere **urgente y prioritario disponer de un nuevo modelo de financiación** que sea bueno para todo el SUPA y, por ende, para la Universidad de Jaén.

Presidente, aquí y ahora, le expreso mi confianza de que ofrecerá a la Universidad de Jaén el respaldo y ayuda necesaria para que ésta pueda conseguir los retos señalados y así contribuir a que la provincia de Jaén sea una tierra más próspera, más igualitaria socialmente y con mayores oportunidades para nuestros jóvenes que eviten la diáspora de talento autóctono.

También le traslado la lealtad de la Universidad de Jaén con el gobierno andaluz, **lealtad que entiendo recíproca**, como parte de nuestra responsabilidad como institución pública al servicio de la sociedad andaluza.

7. Agradecimientos

Voy terminando. Y me gustaría hacerlo recordando una reflexión de **Séneca** que dice así:

“No nos atrevemos a muchas cosas porque son difíciles, pero son difíciles porque no nos atrevemos a hacerlas”

Lo que he esbozado anteriormente para los próximos seis años es en realidad un proyecto difícil, complejo. Pero no debemos permitir que sea difícil por **falta de atrevimiento**. Aquí me dirijo fundamentalmente a mi equipo de gobierno. Debemos tener la osadía de atrevernos con los retos difíciles. No debemos ser ilusos pensando que tenemos recetas mágicas para problemas complejos, pero sí debemos tener la ilusión de abordarlos.

Termino justo por donde comencé esta intervención. Lo he dejado para el final, no porque sea lo menos importante, sino precisamente porque es lo más importante.

En este lugar señalado y en este momento inolvidable, quiero **agradecer a mi familia** el apoyo que siempre me ha brindado en mi andadura profesional. La familia ha sido, es y será mi principal amarre para mantenerme con los **pies en el suelo**. Agradezco a mi mujer, Raquel, su apoyo silencioso y atinados consejos, que, por mi forma de ser, normalmente he llegado a entender y valorar con retardo; a mis hijos, su complicidad y valores que me hacen sentir un padre afortunado y orgulloso; y a mis hermanos, por aceptarme como soy.

También quiero manifestar un fuerte agradecimiento a mi **maestro académico y de vida** Francisco López Ferreras, a mis colegas y amigos de la Universidad de Alcalá, Manolo y Satur, y por supuesto a mis amigos y compañeros de la Universidad de Jaén, especialmente a la **guardia pretoriana** de mi grupo de investigación.

Y no quiero olvidarme de las mujeres y hombres que os habéis embarcado conmigo en esta apasionante aventura. Mi **gratitud al nuevo equipo de gobierno** de la Universidad de Jaén por confiar en mí y por aceptar la responsabilidad de dirigir nuestra universidad durante los próximos años. **Tenéis toda mi confianza**.

Y ahora sí, concluyo con una frase referida a un término, a veces manido, como es el **compromiso**. Como decía **Jean Paul Sartre**, “el compromiso es un acto, no una palabra”. En la cultura Samurai, este término se explica con la siguiente frase: “decir y hacer es lo mismo”. Pues bien, procuraremos tener muy presentes estas frases durante nuestro mandato.

MUCHAS GRACIAS y feliz verano.