



UNIVERSIDAD DE JAÉN

**SOLEMNE SESIÓN DE DE INVESTIDURA  
Jaén, 24 de abril de 2015**

Me gustaría comenzar mi intervención expresando mi gratitud, tanto a los miembros de la comunidad universitaria como a quienes representáis a la sociedad jiennense, y que nos acompañáis en este Solemne Acto de Investidura. Agradecimiento que traslado de manera especial al Sr. Secretario General de Universidades, Investigación y Tecnología y al Rector Magnífico de la Universidad de Córdoba.

Asimismo, quiero agradecer a toda la comunidad universitaria de la Universidad de Jaén la confianza que ha depositado en mí para ser el responsable y representante de nuestra Institución durante los próximos cuatro años. Ser elegido Rector de mi Universidad es sin duda un privilegio único. Les garantizo que voy a poner todo mi esfuerzo para estar a la altura de esta confianza y desde este momento me pongo a la entera disposición de mi Institución y de la sociedad jiennense.

También deseo expresar mi más profundo reconocimiento tanto al Rector Manuel Parras como a todas las personas que lo han acompañado en sus diferentes equipos de gobierno, por la magnífica labor que han desarrollado al frente de nuestra Universidad en estos últimos 8 años. He tenido la oportunidad de ser testigo cercano de la enorme generosidad en el esfuerzo y en el compromiso y de la absoluta dedicación de todas y cada una de ellas hacia la Universidad de Jaén. Y por ello merecen nuestro mayor agradecimiento. Querido Manuel, te deseo, primero en nombre de la Universidad de Jaén, de tu Universidad, y si me lo permites también como amigo, lo mejor para el futuro, que seguro que sigue siendo activo, y trabajando para nuestra Universidad.

Para concluir este apartado de agradecimientos, me gustaría reconocer públicamente el trabajo realizado por los profesores Reyes Peña Santiago, Ignacio Benítez Ortúzar y Cristóbal Molina Navarrete y la profesora María de los Ángeles Peinado Herreros en el reciente proceso electoral que se ha vivido en nuestra



UNIVERSIDAD DE JAÉN

Universidad. Sin duda, a través de sus candidaturas han puesto de manifiesto su compromiso personal e indiscutible con nuestra Institución, aportando lo máspreciado de cualquier profesional universitario, la reflexión sobre cuáles deben ser nuestras misiones y cómo deben ser consideradas y afrontadas. Todo ello ha propiciado que hayamos tenido una campaña electoral que, sin duda, ha sido enriquecedora para la comunidad universitaria.

Comienza una nueva etapa para nuestra Universidad. La Universidad de Jaén es hoy una institución plenamente consolidada gracias al esfuerzo de muchas personas, profesionales y estudiantes, que a lo largo de más de cuarenta años han apostado día a día por la implantación, la consolidación y el desarrollo de los estudios universitarios en la provincia de Jaén. Ahora es el momento de dar un nuevo impulso, un nuevo salto cualitativo a nuestra Universidad, para hacer de una buena Universidad una Universidad aún mejor y para posicionarla más firmemente si cabe en el contexto universitario andaluz, en el español y, desde luego, en el internacional.

Afronto este reto con el máximo compromiso con la Universidad de Jaén, con mi Universidad, y con la mayor ilusión, ilusión que me gustaría ser capaz de transmitir y compartir, con toda la comunidad universitaria y la sociedad jiennenses. Soy consciente de la enorme responsabilidad que asumo, pero sé también que es un gran honor.

La generación de conocimiento y la formación de las personas son las mejores inversiones que puede hacer un país por su futuro. No es una hipótesis. Es un hecho más que contrastado por la Historia. Y a las universidades, y por tanto a la Universidad de Jaén, nos corresponde una parte importante de esta labor. Labor que tenemos la obligación de ejercer con el máximo grado de responsabilidad posible, responsabilidad que es directamente proporcional a la trascendencia que para la sociedad tiene una institución como la universitaria.

Es evidente que los contextos universitario y socioeconómico en los que la Universidad de Jaén y también el resto de las universidades van a tener que desenvolverse en el futuro van a ser exigentes. La situación económica, que está



UNIVERSIDAD DE JAÉN

afectando también a las universidades en todos sus ámbitos de actividad y muy especialmente a las expectativas profesionales de sus plantillas, al desarrollo de la investigación y al sistema de becas para el alumnado, junto con las modificaciones frecuentes en materia de legislación universitaria están generando un profundo desgaste en todos los colectivos de la Universidad. Además, las posibilidades y las formas de acceder a la financiación de la investigación también han evolucionado en los últimos años, exigiendo de las universidades nuevas estrategias para mantener y potenciar su actividad investigadora, sin la que no es posible entender una institución universitaria.

Tenemos, por tanto, la obligación y la necesidad de aprovechar los cada vez más estrechos márgenes que la autonomía universitaria nos concede para hacer frente a los retos que nos presentan los numerosos cambios que se están produciendo y que se van a producir en torno a la educación superior. Asimismo, debemos renovar nuestra vocación de evolución constante, que debe sustentarse en nuestras principales fortalezas y en el trabajo continuo para superar nuestras debilidades, así como regenerar también nuestras ilusiones para afrontar esta nueva etapa con las máximas perspectivas de éxito.

Todas las personas que trabajamos y estudiamos en la Universidad de Jaén debemos ser conscientes de que formamos parte de una magnífica Universidad, bien valorada por nuestra sociedad y que juega un papel vital en el desarrollo socioeconómico de nuestro territorio más cercano. Pero no debemos ni podemos ser conformistas. Soy una persona que vive intensamente la Universidad, y que aspira a que la Universidad de Jaén mejore cada día y a que prestemos el mejor servicio público posible a la sociedad.

Por ello, la Universidad de Jaén que defiendo:

- Es una Universidad de las personas, profesionales y estudiantes, en cuya capacidad confío plenamente y cuya motivación debemos renovar.

No es posible entender una institución como la Universidad, que tiene como objetivo la creatividad, la generación y transmisión de nuevo co-



## UNIVERSIDAD DE JAÉN

nocimiento y la innovación, sin la posibilidad de captación y retención de profesionales con talento y aptitudes que permitan un avance progresivo y permanente. Sin embargo, el marco legal vigente y la escasa autonomía de las universidades en materia laboral están afectando profundamente a la situación de nuestras plantillas, dificultando la promoción profesional de nuestro personal, y afectando además y muy especialmente a los más jóvenes, que perciben cómo se dificultan sus expectativas de futuro y de desarrollo de sus carreras profesionales, obstaculizándose así el natural y necesario relevo generacional dentro de la Universidad. Perseverar por la revocación de esta situación será sin duda una de las principales tareas para esta nueva etapa.

- Y defendiendo también una Universidad que considere a sus estudiantes su foco principal de atención, y su principal preocupación, entendiendo su formación como una formación integral, en conocimientos fundamentales de las distintas disciplinas y también en habilidades, competencias y valores complementarios que los hagan buenos profesionales y mejores personas. Es lo que la sociedad espera de nuestros egresados, y es la respuesta que debemos darle.
- Defiendo una Universidad Pública, y que debe ser consciente de nuestro papel como servicio público, y en la que el principio de la transparencia se convierta en la cultura de la transparencia, que, en el ámbito de nuestra Universidad, debe ser considerada como la forma de rendir cuentas a la sociedad. Nuestra responsabilidad debe ser la de garantizar la calidad de todas nuestras actividades, no olvidando que éstas están soportadas en gran medida por los propios recursos de las administraciones públicas. En este sentido, a nosotros nos corresponden las tareas de poner de manifiesto que la Educación Superior debe ser entendida como una inversión, y nunca como un gasto por parte de la sociedad, y de buscar la mayor eficacia en alcanzar los objetivos de nuestra



UNIVERSIDAD DE JAÉN

Universidad y la eficiencia en la forma de hacerlo, como la mejor manera de defender la Universidad Pública.

- Defiendo también una Universidad que haga de su docencia y de su investigación sus profundas señas de identidad.

El escenario de la Educación Superior está cambiando. Los canales y las modalidades de acceso al conocimiento y la formación están evolucionando, impulsadas por la irrupción del uso masivo de las tecnologías de la información y la comunicación, haciendo que el perfil del alumnado que demanda esta formación se esté diversificando y globalizando. Cualquier persona puede seguir cursos para completar su formación en cualquier universidad del mundo, y es previsible que la convivencia de una oferta formativa tradicional con otra más innovadora será en un futuro no lejano el escenario más probable en el que van a tener que convivir las universidades de nuestro sistema universitario. Planificar de manera integral y adaptar nuestra oferta formativa a esta nueva realidad será esencial para garantizar nuestro lugar en el sistema de formación superior.

Por su parte, la investigación de una universidad debe ser parte de su ADN. En consecuencia, en esta nueva etapa que estamos a punto de iniciar en la Universidad de Jaén debemos aspirar a dar un NUEVO salto cualitativo en nuestra actividad investigadora y en la calidad y la relevancia de los resultados que se deriven de dicha actividad.

Es importante que seamos conscientes de las diferentes condiciones de partida de nuestra plantilla de grupos de investigación, y consecuentemente de la pluralidad y diversidad de los objetivos de cada uno de ellos. Nuestra política de apoyo a la investigación debe, por tanto, estar basada en la atención a la singularidad. Es fundamental que identifiquemos las necesidades específicas de los grupos y las agrupaciones estratégicas de estos, de manera que las medidas de apoyo sean real-



## UNIVERSIDAD DE JAÉN

mente eficaces y se proporcione a todos los equipos de investigación una oportunidad real de mejorar el nivel de su actividad investigadora, y la de la Universidad de Jaén en su conjunto.

- Y también definiendo una Universidad con una vida universitaria activa, dinámica e incluso diría que efervescente. Un espacio atractivo para nuestro alumnado, en el que el fomento de los valores asociados a la cultura, la solidaridad y el pensamiento crítico, así como el impulso de la actividad creativa en cualquiera de las ramas del Arte, las Humanidades, las Ciencias y la Tecnología estén entre los objetivos estratégicos de nuestra política de proyección cultural, que ha de desarrollarse de manera complementaria y coordinada con las políticas llevadas a cabo por las demás instituciones y entidades de nuestro entorno que tengan responsabilidad en esta tarea.
- Y definiendo una Universidad proyectada al exterior:
  - En primer lugar, hacia nuestro entorno más cercano, algo que debe ser nuestra responsabilidad, y para el que la Universidad de Jaén se ha convertido en una de las instituciones de referencia; entorno con el que, más allá de simplemente relacionarnos, debemos IMBRICARNOS, con el que debemos TRABARNOS PROFUNDAMENTE.
  - Y también una Universidad proyectada hacia otras universidades, de nuestro país y también de otros países. La internacionalización de la Universidad no es una opción, es una obligación.

Es necesario seguir avanzando en la concepción de la internacionalización de nuestra Universidad más allá de un concepto ligado exclusivamente a la movilidad de nuestro alumnado, profesorado y personal de administración y servicios, reforzando el establecimiento de alianzas estratégicas que permitan aumentar notablemente nuestra capacidad de colaboración con otras universida-



UNIVERSIDAD DE JAÉN

des e instituciones en los diferentes ámbitos ligados al desarrollo de todas las misiones de nuestra Universidad.

- Defiendo una Universidad inconformista, crítica, y antes autocrítica, con una vocación incuestionable por una mejora continuada y por una cultura de la promoción de la calidad, que debe ir más allá del propio diseño de sistemas de calidad. La cultura de la calidad debe contemplar la integración de las personas en dichos sistemas, y que nuestra actividad en el día a día esté alineada con nuestro procedimiento de mejora continua, que no debe ser considerada como un control de nuestras actividades, sino como la mejor muestra de nuestro compromiso con la Educación Pública. Un compromiso en hacer cada día las cosas mejor.
- Defiendo una Universidad creativa e innovadora, como se espera de una institución generadora de conocimiento, y en la que las iniciativas más ambiciosas no solo tengan perfecta cabida sino que sean valoradas como les corresponde. La Universidad debe ser un elemento estimulador y motivador de la sociedad.
- Y defiendo también una Universidad que sea sensible con las singularidades de nuestros Campus, de nuestros Centros, de nuestros Departamentos y Grupos de Investigación y de nuestros Servicios administrativos, y que atienda a los diversos perfiles de nuestro alumnado, todo ello como la mejor manera de obtener el máximo aprovechamiento de toda nuestra capacidad como institución. Objetivo este que debe constituir la obligación de un gestor público como es, en definitiva, un Rector.
- Finalmente, quiero una Universidad que asuma la Responsabilidad Social no como una mera acción social sino como un enfoque de dirección universitaria, de manera que además de cumplir estrictamente con las leyes y las normas éticas generales, incorporemos en nuestra ges-



UNIVERSIDAD DE JAÉN

ción de gobierno estrategias y políticas que incluyan las preocupaciones sociales, laborales, medioambientales y de respeto a los derechos humanos que surgen de la relación con las distintas partes interesadas en la actividad de nuestra Universidad.

El concepto de Responsabilidad Social debe ir necesariamente ligado al concepto de Universidad, especialmente en el caso de las universidades públicas, y en concreto en la Universidad de Jaén en la que desde su propia ley de creación se define de una forma clara la orientación hacia el desarrollo del territorio y su compromiso con la sociedad.

Creo además que el principal talento de un Rector no debe ser generar las mejores ideas, pero sí debe ser tener la capacidad de identificarlas entre las de sus colegas y, sobre todo, tener la determinación y la habilidad para llevarlas a la práctica. Por eso definiendo también una Universidad cercana y participativa, en la que el diálogo y la colaboración entre todas las personas que formamos parte de nuestra Universidad sea lo natural y lo habitual.

Al comienzo de mi intervención, les trasladaba el mensaje de mi plena disposición para con nuestra sociedad cercana. Señor Secretario General, querido Rector de la Universidad de Córdoba, como Rector de la Universidad de Jaén, les traslado TAMBIÉN mi absoluto compromiso con el Sistema Universitario Público Andaluz, compromiso que se va a traducir en la defensa honesta, racional y a la vez DECIDIDA de la Universidad de Jaén en el marco de las Universidades andaluzas, porque soy un convencido de que nuestras universidades constituyen uno de los principales valores de nuestra sociedad y una de las claves para su desarrollo y la mejora de su bienestar. Un sistema universitario público andaluz en el que cada una de las diez universidades que lo componemos desempeñamos un papel muy importante, diez piezas diferentes de un sistema con un objetivo común, el desarrollo de nuestra región y de sus gentes. Tenemos la obligación de transmitir a la sociedad andaluza la máxima confianza en nuestro siste-





UNIVERSIDAD DE JAÉN

ma universitario, sobre el que no tengo duda alguna, debe apoyarse nuestro futuro como región.

A mis colegas del nuevo equipo de gobierno, que vais a compartir conmigo esta apasionante tarea de dirigir nuestra Universidad en los próximos años, os quiero reiterar, ahora en casa, lo que ya os trasladé el pasado lunes en el solemne Acto de mi toma de posesión ante la Presidenta de la Junta de Andalucía. Primero, mi gratitud por haber aceptado esta responsabilidad, y también mi absoluta confianza en que vais a ser un magnífico equipo, comprometido, honesto y generoso en el esfuerzo.

Lo he dejado para el final, no porque sea menos importante sino precisamente porque es lo más importante. Si ustedes me lo permiten, quiero agradecer a mi mujer y a mis hijos y a mis padres y mi hermano, el apoyo infinito que me han regalado todo este tiempo y les quiero decir que serán mi principal soporte para esta nueva etapa de mi vida.

Acabo: Poder tener el privilegio de liderar la Universidad de Jaén en este proyecto de futuro, por el que apuesto decididamente, es el motivo principal por el que presenté mi candidatura al rectorado de nuestra Universidad. Y es por este proyecto de Universidad por el que voy a luchar y en el que voy a poner todo el esfuerzo y el trabajo posibles durante los próximos cuatro años.

Espero no defraudarles.

Muchas Gracias.